

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA

Documento del
Director General

IAC-22-7S W/05/19
Original: inglés
20 de mayo de 2019

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL SOBRE EL CONVENIO DE FINANCIAMIENTO CON INTELSAT

I. RESUMEN

1. En vista de los aspectos sensibles de tratar de solucionar la controversia por la vía de la negociación y la posible necesidad de un arbitraje si esa vía fracasa, el Director General recuerda a las Partes que el presente es un documento de distribución limitada y confidencial y que su naturaleza confidencial debe respetarse.

2. De conformidad con el Artículo 14.01 del Acuerdo de Servicios Públicos, *“Intelsat [la] financiará anualmente [a la ITSO] con un volumen de fondos que negociarán de buena fe el Director General de la ITSO y el ejecutivo principal de Intelsat, y que estará basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años. Los fondos que Intelsat pondrá a disposición de la ITSO después del duodécimo año no superarán los US\$1,8 millones anuales (en dólares estadounidenses al valor del año 2013). En caso de que la ITSO siga existiendo después de doce años, y que su Fondo de Reserva [ahora de Contingencia]¹ se encuentre para entonces por debajo del nivel inicial de US\$500.000, Intelsat añadirá la suma necesaria para llevar al fondo al nivel original de US\$500.000, más la necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013.”*

3. La ITSO e Intelsat han suscrito anteriormente dos convenios de financiamiento: uno que aseguró financiamiento para la ITSO por un trienio, del 1 de julio de 2013 al 30 de junio de 2016, y otro que hizo lo mismo para el trienio siguiente, es decir, del 1 de julio de 2016 al 30 de junio de 2019. En diciembre de 2018, la ITSO presentó a Intelsat una propuesta sobre financiamiento para los ejercicios fiscales 2020 (1 de julio de 2019 al 30 de junio de 2020) y 2021 (1 de julio de 2020 al 30 de junio de 2021), sobre la base de los presupuestos aprobados por la Asamblea de Partes.

4. Entre diciembre de 2018 y mayo de 2019, la ITSO e Intelsat intercambiaron una serie de cartas relativas a la propuesta de convenio de financiamiento y la ITSO se reunió con representantes de la dirección de Intelsat en por lo menos tres oportunidades. La Organización

¹ Por decisión del Director General en diciembre de 2018, el nombre de este fondo se cambió de "Fondo de Reserva" a "Fondo de Contingencia", para armonizarlo con las versiones en los otros dos idiomas oficiales de la ITSO.

confiaba plenamente en que se podría llegar a un acuerdo sobre la propuesta de financiamiento en un espíritu de cooperación y colaboración, al igual que lo hecho en relación con los dos convenios de financiamiento anteriores. Sin embargo, no obstante el precedente de esos dos convenios de financiamiento anteriores y pese a las reuniones y los intercambios de cartas, la ITSO e Intelsat se encuentran en este momento en un punto muerto. Ello puso al Director General ante la necesidad de solicitar una reunión con el directorio de Intelsat de conformidad con el Artículo 6 del ASP.

5. Además del tema del financiamiento, Intelsat también ha dejado de suministrar los informes trimestrales de carácter integral que vino presentando en los últimos años, lo cual constituye una violación del Artículo 3 del ASP y del acuerdo alcanzado por Intelsat y la ITSO en 2006. Intelsat ha asumido la postura de que no está obligada a presentar esos informes trimestrales y que en la documentación públicamente disponible se puede obtener toda la información que necesita la ITSO.

6. Si la ITSO e Intelsat no logran celebrar un convenio de financiamiento para los ejercicios fiscales 2020 y 2021, la ITSO deberá promover un arbitraje de conformidad con el Artículo 6 del ASP. De conformidad con la decisión de la AP-28 acerca del poder del Director General para iniciar un procedimiento de arbitraje, el Director General solicita el asesoramiento de la Comisión Consultiva con respecto al inicio de dicho procedimiento contra Intelsat y en cuanto a poder tener acceso al Fondo de Contingencia. En vista de la negativa de Intelsat a presentar la información que debe proporcionar, también podrá tener que someterse a arbitraje esa negativa.

7. Es importante que quede claro que aquí no estamos enfrentados solamente a una cuestión de presupuesto, sino también a una cuestión clave de principio. Intelsat está procurando limitar la función de la ITSO a una exclusiva de supervisión sobre Intelsat, lo cual va totalmente en contra de las finalidades de la reestructuración y del Acuerdo de la ITSO. Además, está tratando de esquivar su obligación de presentar a la ITSO datos clave en materia de supervisión. Es inaceptable que Intelsat piense que la ITSO puede cumplir su función de supervisión si no recibe más que información públicamente disponible. Es más, Intelsat está cambiando completamente su política relativa a las negociaciones sobre financiamiento y la presentación de datos clave en materia de supervisión. La ITSO no entiende a qué obedece ese cambio tan drástico. Como la ITSO e Intelsat no logran ponerse de acuerdo sobre estas cuestiones, y teniendo en cuenta la manera total en que Intelsat hace caso omiso de decisiones de la Asamblea de Partes, es posible que a la ITSO no le quede más remedio que recurrir a un arbitraje.

II. ANTECEDENTES

8. De conformidad con el Artículo VII del Acuerdo de la ITSO:

“(a) La ITSO estará financiada durante el plazo de doce años fijado en el Artículo XXI conservando ciertos activos financieros en el momento de la transferencia del sistema espacial de la ITSO a la Sociedad.

(b) En caso de seguir existiendo después de doce años, la ITSO obtendrá financiamiento por medio del Acuerdo de Servicios Públicos.”

9. De conformidad con el Artículo 14.01 del Acuerdo de Servicios Públicos (ASP), *“Intelsat [la] financiará anualmente [a la ITSO] con un volumen de fondos que negociarán de buena fe el Director General de la ITSO y el ejecutivo principal de Intelsat, y que estará basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años. Los fondos que Intelsat pondrá a disposición de la ITSO después del duodécimo año no superarán los US\$1,8 millones anuales (en dólares estadounidenses al valor del año 2013).”*

10. El Artículo 14.01 del ASP también estipula que *“[E]n caso de que la ITSO siga existiendo después de doce años, y que su Fondo de Reserva [ahora de Contingencia] se encuentre para entonces por debajo del nivel inicial de US\$500.000, Intelsat añadirá la suma necesaria para llevar al fondo al nivel original de US\$500.000, más la necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013.”*

11. La Trigésima Quinta Reunión de la Asamblea de Partes (AP-35), celebrada en Kampala en julio de 2012, abordó el tema del futuro de la ITSO y decidió continuar el Acuerdo de la ITSO hasta el 18 de julio de 2021 y considerar en su reunión ordinaria de 2020 si extinguir o no dicho Acuerdo después de esa fecha.

12. En consonancia con esa decisión, los días 15 de mayo de 2013 y 4 de diciembre de 2015 el Director General anterior celebró dos convenios de financiamiento con Intelsat. Ambos convenios se negociaron en el contexto del Artículo 14 del ASP (es decir, de buena fe y sobre la base de los principios y gastos financieros de la ITSO correspondientes a los doce primeros años) y reflejan los presupuestos aprobados por la Asamblea de Partes. Los montos estipulados en dichos convenios fueron los siguientes:

- Ejercicio fiscal 2014 – US\$1.690.000
- Ejercicio fiscal 2015 – US\$1.640.000 (más financiamiento adicional, por hasta US\$80.000, para cubrir los gastos de la ITSO por concepto de alquiler de oficinas, incluido cualquier gasto operativo u otros costos conexos)

- Ejercicio fiscal 2016 – US\$1.700.000 (más financiamiento adicional, por hasta US\$82.400, para cubrir los gastos de la ITSO por concepto de alquiler de oficinas, incluido cualquier gasto operativo u otros costos conexos)
- Ejercicio fiscal 2017 – US\$1.790.000
- Ejercicio fiscal 2018 – US\$1.810.000
- Ejercicio fiscal 2019 – US\$1.820.000

13. En el marco de los últimos convenios de financiamiento, Intelsat no estaba obligada a reponer el Fondo de Contingencia de la ITSO (el monto de reposición que Intelsat hubiera adeudado a la ITSO en 2016 hubiera sido de US\$424.689, lo cual hubiera llevado a dicho fondo a US\$640.000, cifra que representa la suma que hubiera sido necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013, según lo especificado en el Artículo 14 del ASP), a menos y hasta que la ITSO hubiera activado la obligación de reposición: (1) notificando oficialmente a Intelsat que estaba invocando el Artículo 6 del ASP por considerar de buena fe que Intelsat había violado el ASP y (2) con posterioridad a ello, notificando oficialmente a Intelsat que había iniciado un procedimiento de arbitraje en su contra, o que había recibido oficialmente de Intelsat una notificación de que esta última había iniciado un procedimiento de arbitraje contra la ITSO.

14. El Director General propuso seguir la misma modalidad que la de los dos convenios de financiamiento anteriores y, sobre la base del presupuesto de la ITSO aprobado por la Asamblea de Partes y de estimaciones para los próximos años, que están en conformidad con el Artículo 14 del ASP (basados en los principios y gastos financieros de la ITSO correspondientes a los doce primeros años), solicitó los siguientes montos:

- US\$1.848.000 para el ejercicio fiscal 2020 y
- US\$1.907.053 para el ejercicio fiscal 2021.

15. Entre diciembre de 2018 y mayo de 2019, la ITSO e Intelsat intercambiaron una serie de cartas relativas a la propuesta de convenio de financiamiento y la ITSO se reunió con representantes de la dirección de Intelsat en por lo menos tres oportunidades. La ITSO tenía la plena expectativa de que el convenio sobre la propuesta de financiamiento se podría alcanzar en un espíritu de cooperación y colaboración, siguiendo la misma modalidad que la usada en los dos convenios de financiamiento anteriores. Sin embargo, no obstante el precedente de esos dos convenios anteriores y pese a las reuniones y los intercambios de cartas, la ITSO e Intelsat han llegado a un punto muerto. Por ende, el Director General solicitó una reunión con el directorio de Intelsat de conformidad con el Artículo 6 del ASP.

16. A diferencia de la aseveración de Intelsat, la función de la ITSO no está limitada únicamente a la supervisión de Intelsat, sino que, de conformidad con la reestructuración y el Acuerdo de la ITSO, incluye además lo siguiente:

- proteger los recursos singulares y valiosos que durante la reestructuración las Partes convinieron en permitir que Intelsat utilice (Patrimonio Común de las Partes), de conformidad con el Acuerdo de la ITSO y el ASP;
- interactuar y trabajar con las Administraciones Notificantes y entidades que se abocan a temas de pertinencia para el suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones; y
- funcionar como organización internacional en consonancia con las disposiciones del Acuerdo de la ITSO.

A diferencia de lo que sostiene Intelsat, la presentación de información públicamente disponible no es suficiente para que la ITSO pueda cumplir su función de supervisión.

17. El Director General no es consciente de ningún hecho operativo de magnitud que pueda justificar este drástico cambio de enfoque por parte de Intelsat en relación con las negociaciones de buena fe requeridas en virtud del Artículo 14 del ASP y que se llevaron a cabo anteriormente.

III. NEGOCIACIONES PARA EL CONVENIO DE FINANCIAMIENTO

18. El 5 de diciembre de 2018 el Director General celebró una primera reunión con el señor Gonzalo de Dios, Asesor Jurídico Adjunto de Intelsat, que el Ejecutivo Principal de esta asignó para que se ocupe de las cuestiones atinentes a la ITSO, a fin de dar inicio a las conversaciones sobre el convenio de financiamiento. El Director General propuso seguir la misma modalidad que la usada en los dos convenios de financiamiento anteriores y solicitó las siguientes sumas: US\$1.848.000 para el ejercicio fiscal 2020 y US\$1.907.053 para el ejercicio fiscal 2021. Asimismo, compartió con Intelsat el presupuesto de la ITSO, aprobado por la Asamblea de Partes, y el doctor de Dios convino en responderle prontamente.

19. Pese a las obligaciones claramente estipuladas en el ASP y no obstante el precedente de los dos convenios de financiamiento anteriores, el 28 de enero de 2019, la señora Michelle Bryan, Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica, Gerente Administrativa y Secretaria de Intelsat, envió una carta al Director General de la ITSO (Adjunto No. 1); en dicha carta, la señora Bryan expresa que Intelsat está adoptando un enfoque muy riguroso acerca del financiamiento para la ITSO, argumenta que las obligaciones de financiamiento por parte de la primera deben *“limitarse estrictamente a los gastos necesarios para que la ITSO pueda cumplir los tres Principios Fundamentales estipulados en el Artículo III del Acuerdo de la ITSO”* y solicita una serie de explicaciones y aclaraciones en 26 preguntas, todas ellas totalmente inapropiadas.

20. El 29 de enero de 2019, el Director General envió un correo electrónico al Ejecutivo Principal de Intelsat, manifestando su sorpresa ante el tipo de información que Intelsat le estaba solicitando a la ITSO para seguir adelante con el convenio de financiamiento. El Director General mencionó el requisito, en virtud del Artículo 14 del ASP, de que las negociaciones sean “*[llevadas a cabo por] el Director General de la ITSO y el ejecutivo principal de Intelsat de buena fe sobre la base de los principios y gastos financieros de la ITSO...*” y sugirió entrevistarse personalmente con el ejecutivo principal de Intelsat en el momento en que a este le resultara conveniente.

21. El 30 de enero de 2019, la señora Bryan le envió un correo electrónico al Director General; en ese correo, dice que es prematuro que el mismo mantenga conversaciones con el Ejecutivo Principal sobre este tema y que el grupo de ella es el responsable de tratar los temas atinentes a la ITSO. Asimismo, sugiere celebrar una reunión el 5 de febrero de 2019 para que el Director General pueda tener un claro entendimiento acerca del enfoque de Intelsat.

22. El 31 de enero de 2019 el Ejecutivo Principal de Intelsat respondió al Director General por correo electrónico, indicando que les había solicitado a la señora Bryan y el señor de Dios llevar adelante las deliberaciones presupuestarias con la ITSO. En ese correo, recalca asimismo que ellos son los directivos adecuados y responsables en Intelsat en relación con este tema y sugiere como próximo paso que se reúnan con el Director General para tratar y aclarar esas solicitudes de información, manifestando la esperanza de que logren ponerse de acuerdo. Concluye su correo diciendo que tiene por delante una nueva semana de viajes, por lo cual podría reunirse con el Director General en un par de semanas para retomar contacto sobre el tema.

23. El 5 de febrero de 2019 la señora Bryan y el Director General se reunieron en la ITSO. Este explicó por qué la carta enviada no era apropiada y señaló que no había base legítima alguna para requerir que la ITSO respondiera a todas esas preguntas para que Intelsat emprendiera las negociaciones de buena fe contempladas en virtud del Artículo 14.01 del ASP; asimismo, recalcó que la ITSO no tenía ninguna obligación de responder a las solicitudes de información presentadas por Intelsat. Pese a ese intercambio, no lograron ponerse de acuerdo, al no interpretar de la misma manera las funciones de la ITSO y las obligaciones de Intelsat en materia de financiamiento.

24. El 6 de febrero de 2019, el Director General envió una carta a Intelsat (Adjunto No. 2); en dicha carta, manifiesta que Intelsat y la ITSO no parecen pensar lo mismo en cuanto a la función y operatoria de la ITSO y las obligaciones de Intelsat de suministrar financiamiento. Asimismo, proporciona a Intelsat cierta información de antecedentes acerca de la reestructuración, la función de la ITSO, la función de la Asamblea de Partes, la función del Director General, las obligaciones de financiamiento por parte de Intelsat y los convenios de financiamiento anteriores, todo ello con

el ánimo de poder continuar con negociaciones de buena fe sobre el convenio de financiamiento para los dos años siguientes. El Director General recalca que está partiendo del mismo enfoque que el del pasado para negociar el convenio de financiamiento y señala que los montos solicitados están basados en el presupuesto aprobado por la Asamblea de Partes, el cual le permite a la ITSO cumplir el Plan Estratégico aprobado por la propia Asamblea. Concluye manifestando la esperanza de que las explicaciones presentadas en su carta esclarezcan que las obligaciones de financiamiento por parte de Intelsat no están limitadas únicamente a los gastos necesarios para que la ITSO pueda asegurarse de que Intelsat cumpla sus Obligaciones de Servicio Público en virtud del Artículo III del Acuerdo de la ITSO, sino más bien al mandato de la ITSO en su conjunto y al presupuesto aprobado por la Asamblea de Partes.

25. El 12 de febrero de 2019, el Director General se reunió con el Ejecutivo Principal y planteó el tema relacionado con el convenio de financiamiento; en dicha reunión, explicó nuevamente por qué las 26 preguntas formuladas en la carta de Intelsat eran inapropiadas y que no había base legítima alguna para requerir que la ITSO respondiera a todas esas preguntas a fin de que Intelsat emprendiera las negociaciones de buena fe contempladas en virtud del Artículo 14.01 del ASP; asimismo, recalcó que la ITSO no tenía ninguna obligación de responder a las solicitudes de información presentadas por Intelsat. El Ejecutivo Principal dijo que la señora Bryan y su equipo estaban abocados a ese tema.

26. El 22 de febrero de 2019, la señora Bryan remitió una carta al Director General (Adjunto No. 3); en dicha carta, la señora Bryan indica que Intelsat tiene la plena intención de cumplir las disposiciones del Artículo 14 del ASP, manifiesta la opinión de que la ITSO amplió su alcance y sus actividades más allá de la supervisión de Intelsat en relación con los Principios Fundamentales y solicita que la ITSO explique de qué manera sus actividades de los últimos años se relacionan con su función de supervisión relativa a los Principios Fundamentales.

27. El 4 de marzo de 2019, el Director General envió una respuesta a Intelsat (Adjunto No. 4), en la cual manifestó su decepción de que, tras todas las explicaciones y la carta enviada por el mismo con fecha 6 de febrero de 2019, Intelsat siguiera considerando que sus obligaciones de financiamiento “*deberían limitarse estrictamente a los gastos necesarios para que la ITSO pueda cumplir los tres Principios Fundamentales estipulados en el Artículo III del Acuerdo de la ITSO*”. Además, señaló, con respecto a las preguntas específicas formuladas en la carta de Intelsat del 28 de enero de 2019, que ni el Acuerdo de la ITSO ni el ASP contienen disposición alguna que pueda darle a Intelsat el derecho a recibir el tipo de información que solicitó, y además nunca se contempló que la ITSO pudiera verse obligada a proporcionarle dicha información a Intelsat en relación con el mecanismo de financiamiento estipulado en el Artículo 14 del ASP. En ese sentido,

recalcó que la ITSO no considera que dicha información resulte necesaria para emprender negociaciones de buena fe en virtud del Artículo 14 del ASP.

28. El Director General explicó el funcionamiento de dicho artículo del ASP, y además indicó que, considerando que desde 2013 la ITSO había logrado alcanzar convenios de financiamiento con Intelsat en los cuales esas actividades que ahora se cuestionan estaban incluidas, costaba discernir qué es lo que había cambiado para suscitar esas preocupaciones en este momento. Concluyó su carta manifestando la esperanza de poder avanzar de manera constructiva, en consonancia con la relación de trabajo que la ITSO e Intelsat lograron establecer en los últimos años, marcada por un alto espíritu de cooperación, a fin de poder llegar a un acuerdo sobre los niveles de financiamiento para la ITSO tales como los que se solicitaron para los ejercicios fiscales 2020 y 2021. Por último, indicó que si para el 29 de marzo de 2019 Intelsat no se encontraba en condiciones de seguir adelante, él se sentiría obligado a pedir reunirse con su directorio para la próxima reunión programada de dicho órgano.

29. El 28 de marzo de 2019, la señora Bryan envió otra carta a la ITSO (Adjunto No. 5); en dicha carta, lamenta que el Director General se sienta decepcionado ante la solicitud de información por parte de Intelsat, recalca asimismo que Intelsat tiene la intención de cumplir las disposiciones del Artículo 14 del ASP e insiste en que, para poder seguir negociando, se le pide a la ITSO que responda a las 26 preguntas formuladas con anterioridad.

30. El 15 de abril de 2019, el Director General envió una carta al señor Spengler (Adjunto No. 6); en esa carta, explica que Intelsat y la ITSO han llegado a un punto muerto en las negociaciones de financiamiento debido a la aparente falta de voluntad de Intelsat de negociar de buena fe. Asimismo, recalca la necesidad de solucionar la cuestión con presteza. Asimismo, solicita reunirse con el directorio de Intelsat en la próxima reunión programada de dicho órgano. También argumenta que la reiterada negativa de Intelsat a reconocer el alcance adecuado de su obligación de financiamiento constituye una violación consciente e intencional de su obligación de financiamiento en virtud del ASP, de una manera que hace total caso omiso de los principios fundamentales establecidos en el momento de la reestructuración, que fueron la base sobre la cual las Partes de la ITSO acordaron transferir las actividades comerciales y activos de INTELSAT a la empresa privada que ahora es Intelsat.

31. El Director General reitera una vez más que no hay base legítima alguna para requerir que la ITSO suministre a Intelsat una justificación de esos gastos a fin de fundamentar su solicitud de financiamiento ni para que Intelsat reciba dicha información de la ITSO a fin de emprender las negociaciones de buena fe contempladas en el Artículo 14.01 del ASP, y afirma que la ITSO no tiene ninguna obligación de responder a las solicitudes de información presentadas por Intelsat.

Además, recalca que la información proporcionada por la ITSO es más que suficiente para permitirle a Intelsat emprender negociaciones significativas y, ciertamente, es más que la que se suministró anteriormente durante las negociaciones de los dos últimos convenios de financiamiento. Agrega que, a pesar de toda la información proporcionada, Intelsat sigue demorando cualquier negociación significativa. Para concluir, el Director General solicita, en virtud del Artículo 6.02 del ASP, que se le dé la oportunidad de reunirse con el directorio de Intelsat en la próxima reunión ordinaria programada de dicho órgano, y también se refiere al cambio drástico de enfoque por parte de Intelsat en cuanto al intercambio de información (esta cuestión se detalla más adelante).

32. El 29 de abril de 2019, la señora Bryan envió una respuesta al Director General (Adjunto No. 7), en la que argumenta que es la ITSO la que se rehúsa a negociar al no responder a las preguntas, e indica que el punto muerto fue creado por la ITSO. En su respuesta, indica que la premisa básica de Intelsat es que sus obligaciones de financiamiento deben limitarse al financiamiento de las actividades enmarcadas en la función de supervisión relativa a los Principios Fundamentales asignada a la ITSO en virtud de los Artículos 3.01 y 3.02 del ASP, en tanto que la ITSO sostiene que Intelsat está obligada a financiar toda la gama de actividades que la ITSO está autorizada u obligada a llevar a cabo en virtud del Acuerdo de la ITSO, sujeto al tope establecido por el Artículo 14.01 del ASP. La señora Bryan agrega que esa diferencia de interpretación no debería impedir intercambiar datos. Asimismo, indica que la próxima reunión ordinaria programada del directorio de Intelsat se celebrará el 13 de junio de 2019 y que el Director General está invitado a sumarse a los miembros del equipo de Intelsat que participarán en dicha reunión desde las oficinas de la empresa en Tyson's por videoconferencia. Concluye su carta diciendo que Intelsat sigue abierta a negociar un convenio de financiamiento que respete las disposiciones del ASP.

33. El 10 de mayo de 2019, el Director General envió una carta a la señora Bryan (Adjunto No. 8); en dicha carta acepta la invitación a reunirse con el directorio de Intelsat el 13 de junio de 2019, pero manifiesta al mismo tiempo su decepción de que la reunión solicitada con ese órgano se haya postergado hasta esa fecha o día cercano a la misma. Indica que, de conformidad con el Artículo 6.02 del ASP, al recibir la solicitud de la ITSO de fecha 15 de abril de 2019, en el sentido de reunirse con el directorio de Intelsat, esta quedó obligada a efectuar arreglos para ese encuentro “en la siguiente reunión ordinaria programada del directorio”. Sin embargo, la demora en responder hasta el 29 de abril de 2019 impidió a la ITSO participar en la reunión del directorio de Intelsat que el Director General entiende que se celebró a finales de abril, justo antes de la divulgación de los resultados de Intelsat correspondientes al primer trimestre de 2019. Indica que el hecho de no haber arreglado esa reunión con la debida puntualidad, según lo exige el Artículo 6.02, representa una clara violación del ASP.

34. El Director General recalca asimismo que la ITSO ha suministrado información más que suficiente para permitir a Intelsat emprender negociaciones, ya que se le proporcionó una copia del documento del presupuesto, así como explicaciones muy detalladas acerca de la ITSO y sus obligaciones específicas en virtud de su Acuerdo, que la llevan a tener que realizar ciertas actividades como organización internacional operativa. Agrega que, sobre esa base, la justificación de los elementos del presupuesto según se presentaron debería ser obvia, sin ser necesaria ninguna justificación adicional del tipo solicitado por Intelsat. Sin embargo, señala que, en aras de avanzar, y dando crédito a la aseveración de que Intelsat tiene el deseo de llevar a cabo negociaciones de buena fe sobre el presupuesto, se esforzará una vez más por abordar las preocupaciones planteadas por la señora Bryan y responder en la mayor medida posible a sus preguntas más específicas. En ese sentido, explica que le sigue preocupando por qué ahora en 2019, por primera vez, Intelsat ha adoptado el enfoque que parece estar teniendo en cuanto a la manera de llevar adelante dichas negociaciones, a diferencia de su conducta anterior y su aparente reconocimiento anterior acerca del alcance de su obligación de financiamiento. Añade que la ITSO no tiene nada que ocultar y considera que la actual solicitud de financiamiento es razonable y apropiada, por lo cual, para eliminar cualquier posible preocupación al respecto por parte de Intelsat, por más irrazonable que sea, él va a procurar abordar las preguntas específicas formuladas por esta.

35. Desafortunadamente, la reunión con el directorio de Intelsat se programó para una fecha posterior a la 22ª reunión de la Comisión Consultiva de la ITSO, y si la ITSO e Intelsat no logran celebrar un convenio de financiamiento para los ejercicios fiscales 2020 y 2021, la ITSO deberá promover un arbitraje de conformidad con el Artículo 6 del ASP.

IV. OBLIGACIÓN DE INTELSAT DE PRESENTAR DATOS CLAVE EN MATERIA DE SUPERVISIÓN

36. Al mismo tiempo en que se planteó la cuestión relativa al financiamiento, también se produjo un cambio importante en la actitud de Intelsat acerca de su obligación de presentar datos clave en materia de supervisión. Pese a las obligaciones de la misma en virtud del Artículo 3 del ASP y a pesar de lo que la dirección de Intelsat y la ITSO acordaron en 2006, tras una Asamblea de Partes extraordinaria convocada a tal efecto, en 2018 Intelsat dejó de proporcionar los informes trimestrales: el último de dichos informes suministrado a la ITSO fue el del segundo trimestre de 2018. El Director General solicitó repetidas veces a Intelsat que envíe sus informes trimestrales, pese a lo cual, el 28 de enero de 2019, el señor de Dios envió una carta al Director General (Adjunto No. 9) en la que dijo que la información proporcionada a la ITSO en el Informe Anual era suficiente para asegurarse de que esta pueda cumplir su función de supervisión en virtud del Artículo 3 del ASP.

37. El 7 de marzo de 2019, el Director General respondió al señor de Dios (Adjunto No. 10), indicando que la ITSO no entiende la finalidad de su carta, por qué se la presenta en ese momento

y qué es lo procura lograr. Luego, vuelve a pedirle a Intelsat que remita los informes trimestrales correspondientes al tercer y el cuarto trimestres de 2018 en el mismo formato que se usó en los últimos 13 años.

38. El 1 de abril de 2019, el señor de Dios respondió (Adjunto No. 11) insistiendo en que la información proporcionada a la ITSO en el Informe Anual es suficiente para asegurarse de que esta pueda cumplir su función de supervisión en virtud del Artículo 3 del ASP.

39. El 15 de abril de 2019, el Director General envió una carta al Ejecutivo Principal de Intelsat (Adjunto No. 6) en relación con la cuestión del financiamiento, en la que abordó el cambio negativo tan drástico ocurrido en la cooperación de Intelsat con la ITSO y en su suministro de información a esta. Asimismo, señaló que en una ocasión anterior Intelsat había dejado de proporcionar a la ITSO la información necesaria en materia de seguimiento, incluso dejando de presentar los informes trimestrales, y que esa renuencia a presentar la información necesaria dio lugar a la convocatoria de una Asamblea de Partes extraordinaria en 2006. Tras dicha reunión, Intelsat se comprometió firmemente, en una carta de fecha 25 de septiembre de 2006, a volver a proporcionar a la ITSO, sin condiciones ni demoras, los informes trimestrales de indicadores de seguimiento, en el formato especificado en la 30ª Asamblea de Partes extraordinaria. El Director General explicó que entre 2006 y el segundo trimestre de 2018 Intelsat había suministrado información a la ITSO de conformidad con ese compromiso y en el formato acordado por su dirección. Concluyó esa carta diciendo que el Informe Anual no proporciona el nivel de información detallada cuyo suministro resulta específicamente necesario de conformidad con el Artículo 3 del ASP, y que el hecho de suministrar únicamente dicho informe contradice el compromiso asumido por Intelsat ante las Partes de la ITSO en 2006 en el sentido de reanudar fielmente el suministro de los informes trimestrales de conformidad con el acuerdo a que llegaron la ITSO e Intelsat en esa oportunidad.

40. El 29 de abril de 2019, la señora Bryan envió una carta al Director General (Adjunto No. 7) en respuesta a la correspondencia remitida al Ejecutivo Principal. En dicha carta se trata mayormente la cuestión del financiamiento. En relación con las preocupaciones de la ITSO acerca de la información proporcionada por Intelsat, la señora Bryan indica que si la ITSO tiene una explicación ulterior acerca de la necesidad de información adicional en virtud del Artículo 3.03(i), ella está dispuesta a considerarla.

41. El 10 de mayo de 2019, el Director General envió una carta a la señora Bryan (Adjunto No. 8) para abordar la cuestión del financiamiento y la obligación de Intelsat de presentar datos clave en materia de supervisión. En esa carta, en relación con la obligación de Intelsat de presentar datos clave en materia de supervisión, el Director General recalca que no es la primera vez que

Intelsat intenta esquivar sus responsabilidades bajo esa disposición del ASP, y que la vez anterior en que eso ocurrió fue la que hizo necesario convocar una Asamblea de Partes extraordinaria (AP-30) para tratar esa cuestión. Luego, agrega que la AP-30 contó con la asistencia de una delegación de alto nivel específico de Intelsat, incluidos el actual Ejecutivo Principal, señor Spengler, y el anterior Asesor Jurídico, señor Spector. Luego, explica que en esa oportunidad se reunió un grupo de trabajo conformado por representantes de ambas entidades, en procura de una solución a esta cuestión, que es lo que condujo al acuerdo alcanzado en 2006 en cuanto a la manera en que se había de proporcionar dicha información, según lo expresado en correspondencia del señor Spector, que en aquel entonces era el Asesor Jurídico de Intelsat. El Director General considera bastante sorprendente y decepcionante que Intelsat opte en este momento por faltar a un compromiso firme que asumió anteriormente en el sentido de proporcionar información en el formato solicitado y en los plazos convenidos con anterioridad. Concluye diciendo que sin la información proporcionada en el formato y el plazo deseados la ITSO no puede informar a las Partes acerca del constante cumplimiento de los términos del ASP por Intelsat. Por último, resalta que la información es incluso más importante ahora que la enmienda al Artículo XII (c)(ii) ha entrado en vigor.

42. Además, desde 2006 se produjeron nuevos hechos, incluidos la enmienda al Artículo XII (c)(ii) del Acuerdo de la ITSO y el debate reciente en los Estados Unidos acerca de la banda C, que se relacionan directamente con el Patrimonio Común de las Partes y por lo tanto hacen que la presentación de información sea aún más importante. Como ejemplo, el Director General envió una carta a Intelsat el 23 de abril de 2019 (Adjunto No. 12) en la que solicitaba más información sobre la cuestión de la banda C. Intelsat respondió el 17 de mayo de 2019 (Adjunto No. 13) señalando que la ITSO debería seguir este asunto a través del sitio web de la Alianza de la Banda C y el sitio web de Intelsat, y no brindó ninguna información adicional sobre dicha cuestión.

43. Si Intelsat no empieza a compartir información con la ITSO como ha venido haciendo desde 2006, eso deberá incluirse en cualquier arbitraje potencial que la ITSO promueva contra Intelsat.

V. EL ABRITRAJE POTENCIAL

44. Las negociaciones para el convenio de financiamiento parecen haber llegado a un punto en el que la ITSO tal vez deba recurrir a un arbitraje de conformidad con el Artículo 6 del ASP para abordar la cuestión de principio relativa a las obligaciones de Intelsat en cuanto al suministro de financiamiento y el monto correspondiente.

45. Según dice el Artículo 6 del ASP:

“6.02. Las partes del presente ASP procurarán resolver de buena fe las controversias surgidas entre ellas directa o indirectamente del presente ASP por medio de negociaciones. Si la ITSO determina que Intelsat ha violado una de sus obligaciones en virtud del presente ASP, y no puede resolver de manera satisfactoria la situación con Intelsat por medios oficiosos, podrá notificar a Intelsat por escrito que desea reunirse con representantes de la dirección o del directorio de Intelsat para sostener conversaciones sobre el supuesto incumplimiento. Intelsat acordará participar en esas reuniones, convenidas por las partes, dentro de un lapso razonable después de que se solicite su celebración, que no exceda de 30 días en el caso de una reunión con representantes de la dirección, y en la siguiente reunión ordinaria programada del directorio en el caso de una reunión con los directores.

6.03. Todo conflicto, controversia o demanda entre las partes del presente ASP surgido directa o indirectamente del presente ASP que no se resuelva por medio de una negociación de acuerdo con lo dispuesto en 6.02, se solucionará por medio de un procedimiento de arbitraje en la ciudad donde se encuentre la sede de la ITSO. Cualquiera de las partes podrá iniciar el arbitraje mediante envío de la notificación correspondiente. El arbitraje se realizará de conformidad con las reglas del Tribunal de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional (CCI). El arbitraje será el foro único y exclusivo de solución de dichas controversias, conflictos o demandas, y el laudo será definitivo y vinculante para las partes. Los fallos basados en el laudo podrán quedar registrados en los libros de cualquier tribunal con jurisdicción sobre el laudo, las partes o sus bienes.”

46. El Artículo IX (d) (xv) del Acuerdo de la ITSO estipula que la Asamblea de Partes tiene el poder para *“determinar las condiciones en las que el Director General puede iniciar un procedimiento de arbitraje contra la Sociedad de conformidad con el Acuerdo de Servicios Públicos [“ASP”]”*. Además, el Artículo X (h) del Acuerdo de la ITSO estipula que el Director General podrá dar inicio a un procedimiento de arbitraje contra la Sociedad de conformidad con el ASP, y de conformidad con las condiciones que fijará la Asamblea de Partes.

47. La Vigésima Quinta Reunión de la Asamblea de Partes (AP-25) estableció condiciones específicas en virtud de las que el Director General podrá dar inicio a un procedimiento de arbitraje contra la Sociedad de conformidad con el ASP, y también decidió el establecimiento de un fondo de contingencia para cubrir posibles controversias entre la ITSO e Intelsat, con un capital de US\$500.000, estableciendo condiciones para su uso.

48. La Vigésima Octava Reunión de la Asamblea de Partes (AP-28) abordó las condiciones para el inicio de procedimientos de arbitraje por el Director General (documento AP-28-27), y decidió lo siguiente:

“(a) aprobar las siguientes modificaciones al párrafo 20(e) del documento AP-25-3, acerca del inicio de un procedimiento de arbitraje:

'delegarle al Director General la autoridad para dar inicio a un arbitraje entre la ITSO e Intelsat, Ltd., de conformidad con el Artículo X (h) del Acuerdo enmendado, habiendo primero consultado con la Comisión Consultiva. La información relativa al inicio de dicho arbitraje se deberá proporcionar de inmediato a las Partes, debiendo asimismo presentarse en la siguiente reunión, ordinaria o extraordinaria, de la Asamblea de Partes, para la consideración y la toma de acción por parte de ésta'; y

(b) aprobar, según lo estipulado en el documento AP-28-27, la siguiente modificación al párrafo 8(g)(iii) del documento AP-25-3, acerca del uso del fondo de reserva [ahora fondo de contingencia]:

‘antes de la privatización se estableció otro fondo de reserva [ahora fondo de contingencia] a fin de hacer frente a la posibilidad de controversias entre la ITSO e Intelsat, Ltd., con un capital de US\$500.000 y complementado con beneficios y fondos operativos sin gastar. Se delegará en el Director General la autoridad para acceder a dicho fondo y utilizarlo en procedimientos de arbitraje entre la ITSO e Intelsat, Ltd., de conformidad con el Artículo X (h) del Acuerdo enmendado, habiendo primero consultado con la Comisión Consultiva. La información relativa al acceso al fondo de reserva [ahora fondo de contingencia] y el uso del mismo se deberá proporcionar de inmediato a las Partes, debiendo asimismo presentarse en la siguiente reunión, ordinaria o extraordinaria, de la Asamblea de Partes, para la consideración y la toma de acción por parte de ésta.’’

49. De conformidad con la decisión de la AP-28, que delega en el Director General la autoridad para iniciar un procedimiento de arbitraje entre la ITSO e Intelsat, Ltd., y habiendo primero consultado con la Comisión Consultiva, de conformidad con el Artículo X(h) del Acuerdo de la ITSO, el Director General desearía solicitar el asesoramiento de dicha comisión para dar inicio a un procedimiento de arbitraje. Además, tan pronto la ITSO haya dado inicio al arbitraje, Intelsat deberá reponer el monto del Fondo de Contingencia y el Director General tendrá que acceder a dicho fondo y usarlo, incluida la reposición que Intelsat estaría obligada a efectuar en ese momento, por lo cual el mismo solicita el asesoramiento de la Comisión Consultiva acerca del uso de dicho fondo para esta finalidad.

50. La ITSO ha procurado resolver estos asuntos de buena fe de conformidad con el Artículo 6 del ASP. Como las negociaciones con la dirección de Intelsat no han logrado solucionar la cuestión, la ITSO ha solicitado reunirse con el directorio de la compañía para tratar el tema de su incumplimiento. Si la controversia no se resuelve mediante negociación, se solucionará mediante un arbitraje en Washington, DC, de conformidad con el Artículo 6 del ASP.

51. Es importante que quede claro que aquí no estamos enfrentados solamente a una cuestión de presupuesto, sino también a una cuestión clave de principio. Intelsat está procurando limitar la función de la ITSO a una exclusiva de supervisión sobre Intelsat, lo cual va totalmente en contra de las finalidades de la reestructuración y del Acuerdo de la ITSO. Además, está tratando de esquivar su obligación de presentar a la ITSO datos clave en materia de supervisión. Es inaceptable que Intelsat piense que la ITSO puede cumplir su función de supervisión si no recibe más que información públicamente disponible. Es más, Intelsat está cambiando completamente su política relativa a las negociaciones sobre financiamiento y la presentación de datos clave en materia de supervisión. La ITSO no entiende a qué obedece ese cambio tan drástico. Como la ITSO e Intelsat no logran ponerse de acuerdo sobre estas cuestiones, y teniendo en cuenta la manera total en que Intelsat hace caso omiso de decisiones de la Asamblea de Partes, parecería ser que a la ITSO no le queda más remedio que recurrir a un arbitraje.

52. A la luz de las últimas cartas y del punto al que se ha llegado, el Director General desearía someter a arbitraje los siguientes temas:

- (i) El principio de lo que Intelsat está obligada a pagar de conformidad con el ASP y el Acuerdo de la ITSO

Intelsat sostiene que solamente debe pagar las actividades relacionadas con la función de supervisión por parte de la ITSO, en tanto que esta sostiene que Intelsat debe pagar todas las actividades de la ITSO, en el contexto del Acuerdo de la ITSO, y según lo aprobado por la Asamblea de Partes.

- (ii) El nivel de financiamiento que Intelsat debe proporcionar a la ITSO de conformidad con el ASP y el Acuerdo de la ITSO

La ITSO ha solicitado financiamiento para los ejercicios fiscales 2020 y 2021, cifrado en US\$1.848.000 y US\$1.907.053, respectivamente.

- (iii) La información que Intelsat debe proporcionar a la ITSO de conformidad con el ASP y el Acuerdo de la ITSO para que la ITSO pueda cumplir su función de supervisión

Intelsat sostiene que el Informe Anual suministra información suficiente para que la ITSO pueda cumplir su función de supervisión, en tanto que la ITSO sostiene que dicho informe no proporciona el nivel de información detallada cuyo suministro resulta específicamente necesario de conformidad con el Artículo 3 del ASP, y que el hecho de suministrar únicamente dicho informe contradice el compromiso asumido por Intelsat en 2006 ante las Partes de la ITSO en el sentido

de reanudar fielmente el suministro de los informes trimestrales de conformidad con el acuerdo a que llegaron la ITSO e Intelsat en esa oportunidad.

VI. PRÓXIMOS PASOS Y CONCLUSIÓN

53. No obstante el precedente de los dos convenios de financiamiento anteriores y pese a las reuniones y los intercambios de cartas, la ITSO e Intelsat se encuentran en un punto muerto en relación con el convenio de financiamiento y el intercambio de información. El Director General está siguiendo estos asuntos activamente; en estos momentos aguarda nuevas conversaciones con Intelsat sobre la puesta en práctica de los Artículos 3 y 14 del ASP y mantendrá informadas a las Partes acerca de cualesquiera novedades se produzcan al respecto.

54. Proseguiremos con negociaciones de conformidad con el ASP, con la finalidad de solucionar puntual y definitivamente los tres temas mencionados más arriba.

55. Si la ITSO e Intelsat no llegan a un acuerdo sobre estos temas antes de la reunión con el directorio de esta última el 13 de junio de 2019, lo cual les permitiría celebrar un convenio de financiamiento para los ejercicios fiscales 2020 y 2021 y aseguraría que Intelsat suministre la información necesaria a la ITSO, al igual que en el pasado, para permitirle a esta cumplir su función de supervisión, la ITSO deberá recurrir a un arbitraje de conformidad con el Artículo 6 del ASP. Según la decisión de la AP-28, el Director General solicita el asesoramiento de la Comisión Consultiva para iniciar un procedimiento de arbitraje, que incluiría uno o más de los tres temas indicados más arriba, y para tener acceso al Fondo de Contingencia y utilizarlo.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO.1 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 28 DE ENERO DE 2019
DE LA SEÑORA MICHELLE BRYAN AL DIRECTOR GENERAL**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO.1 al
IAC-22-7S W/05/19



INTELSAT

Envision. Connect. Transform.

28 de enero de 2019

Señor Patrick Masambu
Director General
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite
4400 Jenifer Street, N.W.
Suite 332
Washington, D.C. 20015

Estimado señor Director General:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en relación con su reciente solicitud de US\$1.848.000,00 por concepto de financiamiento anual a la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite ("ITSO") para el ejercicio fiscal 2020 (1 de julio de 2019 a 30 de junio de 2020) en virtud del Artículo 14 del Acuerdo de Servicios Públicos de fecha 18 de julio de 2001 (el "ASP").

En vista de las obligaciones de la ITSO e Intelsat en virtud del ASP, del cambio de circunstancias atinentes a la función de la ITSO desde sus inicios en 2001 y de las actuales limitaciones financieras en los gastos operativos de Intelsat, esta está adoptando un enfoque muy riguroso en cuanto al financiamiento para la ITSO. Consideramos que nuestras obligaciones de financiamiento deberían limitarse estrictamente a los gastos necesarios para que la ITSO pueda cumplir los tres Principios Fundamentales estipulados en el Artículo III del Acuerdo de la ITSO. Para que Intelsat pueda considerar su solicitud a la luz de nuestra política de financiamiento declarada en relación con el financiamiento anual para el ejercicio fiscal 2020, y en vista de las funciones de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP, Intelsat solicita respetuosamente que el Director General presente la siguiente documentación a la brevedad posible:

- a. auditoría del ejercicio fiscal 2018 (1 de julio de 2017 a 30 de junio de 2018);
- b. saldo de la Cuenta de Reserva de la ITSO al 31 de diciembre de 2018;
- c. copia del Manual del Personal de la ITSO al que se hace referencia en el presupuesto del ejercicio fiscal 2020.

Intelsat solicita que el Director General explique en todo detalle los recursos de financiamiento que necesita la ITSO para vigilar y hacer cumplir las Obligaciones de Servicio Público de Intelsat en virtud del Artículo 2 del ASP. Tras la extinción del último contrato de OCV en 2018, la obligación de conectividad vital y las disposiciones del Artículo 4 del ASP han dejado de ser de aplicación.

Intelsat también solicita explicaciones y aclaraciones acerca de los siguientes elementos:

- 1) En la categoría "Sueldos y jornales", el presupuesto para el ejercicio fiscal 2020 estima US\$617.698,73 para "Sueldos" y US\$49.000,00 para "Bonificación". Solicitamos un desglose en cuanto a cada cargo de personal específico y el sueldo estimado para cada cargo. Además, solicitamos una explicación acerca del parámetro de referencia utilizado para determinar los sueldos de cada cargo identificado. En

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO.1 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 2

cuanto a la bonificación, solicitamos una explicación acerca de la metodología y justificación para el otorgamiento de dichas bonificaciones a los diferentes cargos de personal y los montos que se han de proporcionar. También necesitaremos que se nos explique de qué manera resulta necesario cada miembro del personal para cumplir las obligaciones de la ITSO en virtud del ASP.

- 2) Bajo la categoría "Beneficios", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$3.000,00 para "Educación del personal". Solicitamos un desglose de cada gasto contemplado bajo esta categoría y la necesidad de ese gasto a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 3) Bajo la categoría "Beneficios", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$30.000,00 para "Mudanza y reasentamiento titulares visado G-IV ". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de este gasto y la necesidad de mudanzas y reasentamientos de personal a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 4) Bajo la categoría "Beneficios", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$24.720,00 para "Automóvil". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de este gasto.
- 5) Bajo la categoría "Gastos de oficina", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$500,00 para "Contribuciones de beneficencia". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de este gasto a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 6) Bajo la categoría "Honorarios profesionales", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$36.000,00 para "Servicios jurídicos". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de este gasto a la luz del cargo de plantilla de Directora de Asuntos Jurídicos.
- 7) Bajo la categoría "Honorarios profesionales", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$36.000,00 para "Servicios normativos y técnicos". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de este gasto a la luz del cargo de plantilla de Director de Asuntos Técnicos.
- 8) Bajo la categoría "Honorarios profesionales", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$38.616,76 para "Servicios de contabilidad, de recursos humanos y de inmigración". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos.
- 9) Bajo la categoría "Honorarios profesionales", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$10.000,00 para "Estudios." Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de este gasto a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 10) Bajo la categoría "Honorarios profesionales", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$56.000,00 para "Asesoramiento de especialistas y servicios de consultoría relacionados con aspectos financieros y de políticas". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 11) Bajo la categoría "Tecnología de información (TI) – Gastos de desarrollo y apoyo", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$23.579,21 para "Red de área local y TI – estudio, diseño, desarrollo y apoyo". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP, y sobre los gastos de años anteriores bajo esta categoría.

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO.1 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 3

- 12) Bajo la categoría "Tecnología de información (TI) – Gastos de desarrollo y apoyo", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$1.000,00 para "Aplicaciones y licencias de software". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP, y sobre gastos de años anteriores bajo esta categoría.
- 13) Bajo la categoría "Tecnología de información (TI) – Gastos de desarrollo y apoyo", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$5.304,50 para "Desarrollo y mantenimiento del sitio web de la ITSO". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP, y sobre gastos de años anteriores bajo esta categoría.
- 14) Bajo la categoría "Viajes", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$144.000,00 para "Pasajes aéreos", US\$25.000 para "Alojamiento", US\$11.263,43 para "Transporte terrestre" y US\$15.913,50 para "Otros gastos relacionados con viajes". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos y un desglose de cada viaje previsto, a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 15) Bajo la categoría "Hospitalidad", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$4.000,00 para "Comidas" y US\$1.000,00 para "Otros gastos de hospitalidad". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 16) Bajo la categoría "Asamblea de Partes (AP)", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$7.000,00 para "Personal de apoyo de corto plazo" y US\$16.000,00 para "Hospitalidad". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 17) Bajo la categoría "Comisión Consultiva de la ITSO (IAC)", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$3.000,00 para "Gastos de viaje" y US\$17.000,00 para "Hospitalidad". Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 18) Bajo la categoría "Grupo de Trabajo sobre Frecuencias (FWP)", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$10.000,00. Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 19) Bajo la categoría "Grupo de jurisperitos", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$1.000,00. Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 20) Bajo la categoría "Reuniones varias", el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$4.000,00. Solicitamos explicaciones y aclaraciones acerca de estos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 21) El sitio web de la ITSO, en el segmento "Órgano Ejecutivo", indica que el personal de la ITSO comprende a un Director General, una Directora General Interina y Directora de Asuntos Jurídicos y un Director de Asuntos Técnicos. Además, la ITSO contrata a un Asesor Principal, una Asesora Financiera, un Asesor Jurídico Externo, un Asesor Técnico Externo y una Asesora de Recursos Humanos². Solicitamos explicaciones y aclaraciones por parte del Director General acerca de la necesidad de contar con ese nivel de dotación de personal (especialmente una Directora de Asuntos Jurídicos a tiempo completo y un Asesor Jurídico Externo, un Director Técnico a tiempo completo y un Asesor Técnico Externo) y su relación con la función de la ITSO

² Ver <https://itso.int/es/acerca-de-la-itso/organos-principales/organo-ejecutivo/>.

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO.1 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 4

en virtud del Artículo 3 del ASP.

- 22) El sitio web de la ITSO, en el segmento "Órgano Ejecutivo", indica que el personal de la ITSO comprende a un Asistente Ejecutivo y una Asistente de Investigación y Administración³. Solicitamos explicaciones y aclaraciones por parte del Director General acerca de la necesidad de contar con ese nivel de dotación de personal y su relación con la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP.
- 23) El sitio web de la ITSO, en el segmento "Beneficios de ser miembros", enumera determinados beneficios para los miembros de la ITSO (por ejemplo, mecanismo de solución de controversias en virtud del Acuerdo de la ITSO; participación en la promoción de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones; suministro de asistencia en cuestiones atinentes a los clientes con Intelsat; establecimiento de capacidad; acceso a cursos en línea a título gratuito; asesoramiento en cuanto a políticas y reglamentaciones sobre las TIC; participación en estudios sobre temas específicos relacionados con las TIC y posibilidad de beneficiarse de dichos estudios)⁴. Solicitamos explicaciones y aclaraciones por parte del Director General acerca de la relación entre esos "Beneficios de ser miembros" y la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP, así como sobre las fuentes específicas de financiamiento para esos "Beneficios de ser miembros".
- 24) El sitio web de la ITSO, en el segmento "Iniciativas y proyectos", reconoce, entre otros elementos, la participación del Director General en la Comisión de la Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible; el Comité Directivo del Proyecto Internet para Todos, del Foro Económico Mundial; y la Junta Asesora de la Iniciativa m-Poderando el Desarrollo, de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT) de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)⁵. Solicitamos explicaciones y aclaraciones por parte del Director General acerca de la relación entre esas "Iniciativas y proyectos" y la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP, así como sobre las fuentes específicas de financiamiento para la participación de la ITSO en esas "Iniciativas y proyectos".
- 25) El sitio web de la ITSO, en el segmento "Alianzas y Memorandos de entendimiento", menciona las alianzas establecidas por la ITSO con la UIT, la Organización de Comunicaciones del Este de África (*East African Communications Organization*, "EACO"), la Unión Africana de Telecomunicaciones ("UAT"), la Asociación de Reguladores de Comunicaciones y Telecomunicaciones de la comunidad de países de habla portuguesa (*Associação de Reguladores de Comunicações e Telecomunicações*, "ARCTEL"), el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID"), la Comisión Técnica Regional de Telecomunicaciones ("COMTELCA"), la Facultad de Derecho "Washington" de la American University, la Comunidad para el Desarrollo del África Austral (*Southern African Development Community*, "SADC"), la Organización de Telecomunicaciones del Commonwealth ("CTO"), la Organización Internacional Intersputnik de Comunicaciones Espaciales ("Intersputnik"), la Unión Africana ("AU", por sus siglas en inglés), la Asamblea de Reguladores de las Telecomunicaciones del Oeste de África (*West Africa Telecommunications Regulators Assembly*, "WATRA"), la Unión de Telecomunicaciones del Caribe ("CTU, por sus siglas en inglés"), la Organización Internacional de Telecomunicaciones Móviles por Satélite ("IMSO", por sus siglas en inglés), el Instituto Europeo de Normas de Telecomunicaciones ("ETSI"), EUTELSAT IGO, Eutelsat, Arabsat e Inmarsat. Solicitamos explicaciones y aclaraciones por parte del Director General acerca del alcance de dichos acuerdos, la relación entre estos y la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP, y las fuentes específicas de financiamiento para la participación de la ITSO en esas "Alianzas y memorandos de entendimiento".

³ Id.

⁴ Ver <https://itso.int/es/membresia/>.

⁵ Ver <https://itso.int/es/iniciativas-proyectos/>.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO.1 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 5

26) Solicitamos aclaraciones por parte del Director General acerca de las reglas que sigue la ITSO en cuanto a viajes oficiales, y si sigue las mismas reglas que otras organizaciones internacionales (es decir, clase económica para cada segmento de viaje no interrumpido de menos de 9 o 10 horas de duración).

Quedamos desde ya a la espera de recibir los documentos adicionales, explicaciones y aclaraciones que se indican más arriba.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración.

[Firmado] Michelle Bryan

Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica, Gerente de Administración y Secretaria

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 2 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 6 DE FEBRERO DE 2019
DEL DIRECTOR GENERAL A LA SEÑORA MICHELLE BRYAN**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 2 al
IAC-22-7S W/05/19

6 de febrero de 2019

Ref.: 02-06-19/DG-04

Señora Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica,
Gerente Administrativa y Secretaria
Intelsat
7900 Tysons One Place
McLean, VA

Estimada ~~señora Bryan~~ Michelle:

Cumplo en dirigirme a usted en relación con su carta de fecha 28 de enero de 2019, que le agradezco mucho, relativa al financiamiento de la ITSO.

Sobre la base de su carta y de las conversaciones mantenidas en nuestra reunión en la ITSO el 5 de febrero de 2019, organizada para brindar la oportunidad de explicar los fundamentos de su carta, parece que Intelsat y la ITSO tienen ideas divergentes acerca de la función y operatoria de la ITSO y las obligaciones de Intelsat de suministrar financiamiento. Por ende, deseo hacer propicia esta oportunidad para brindarle cierta información de antecedentes que nos permita seguir adelante con nuestras negociaciones de buena fe acerca del convenio de financiamiento para los próximos dos años.

1. La reestructuración

La Vigésima Cuarta Asamblea de Partes, celebrada en octubre de 1999, decidió que INTELSAT debería reestructurarse de una manera que contemplara una INTELSAT privatizada, supervisada por una organización intergubernamental.

La Vigésima Quinta Asamblea de Partes, celebrada en noviembre de 2000, aprobó los instrumentos y el marco jurídicos necesarios para crear una compañía comercial y competitiva (Intelsat, Ltd.) con el objeto de que explotara el sistema de satélites y proporcionara capacidad de segmento espacial de manera congruente con sus Obligaciones de Servicio Público. Asimismo, decidió que la organización intergubernamental mantendría su nombre (Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite), cambiaría su sigla a ITSO y tendría una duración de por lo menos 12 años. Las necesidades de financiamiento para esos 12 años (es decir, 2001-2013) se atenderían “con el rendimiento de un fondo de anualidades establecido por INTELSAT antes de la privatización”. Además, “en caso de que la ITSO siga existiendo después

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 2 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 3

de doce años, Intelsat la financiará anualmente con un volumen de fondos que negociarán de buena fe el Director General de la ITSO y el ejecutivo principal de Intelsat”. Esa Asamblea también aprobó la enmienda del Acuerdo de INTELSAT, que así se convirtió en el Acuerdo de la ITSO, aprobando además el Acuerdo de Servicios Públicos, el Contrato de OCV y la transferencia del Contrato de ECR a Intelsat.

Como parte del proceso de reestructuración, la Asamblea de Partes seleccionó a los Estados Unidos y el Reino Unido como Administraciones Notificantes para las asignaciones de frecuencias relacionadas con las posiciones orbitales del sistema mundial de satélites conocido como Patrimonio Común de las Partes. A su vez, y de conformidad con el Artículo XII del Acuerdo de la ITSO, esas Administraciones Notificantes convinieron en autorizar el uso de aquellas asignaciones de frecuencias por parte de Intelsat para que la misma cumpliera sus Obligaciones de Servicio Público, y en trabajar en coordinación con el Director General de la ITSO para asegurarse de que Intelsat mantuviera una conectividad mundial y un suministro de servicios a sus usuarios dependientes y que cumpliera sus Obligaciones de Servicio Público. Por último, INTELSAT se privatizó el 18 de julio de 2001, día en el cual además su flota de satélites, sus contratos con los clientes y otros activos operativos se transfirieron a Intelsat, Ltd.

2. Función de la ITSO

La misión de la ITSO, según se enuncia en el Artículo III del Acuerdo de la ITSO, es asegurar, mediante el Acuerdo de Servicios Públicos (ASP), que Intelsat suministre, sobre una base comercial, servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, con el objeto de vigilar que se cumplan los tres Principios Fundamentales enunciados en dicho Acuerdo, a saber, (i) mantener una conectividad mundial y una cobertura global; (ii) atender a los clientes con conectividad vital; y (iii) ofrecer acceso no discriminatorio al sistema de la Sociedad [Intelsat]. **Además, de conformidad con el mandato impartido en el inciso (j) del Artículo X del Acuerdo de la ITSO, esta debe examinar todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común de las Partes.** Asimismo, en el contexto de las obligaciones de la ITSO con respecto al Patrimonio Común de las Partes, el Artículo XII (c)(ii) del Acuerdo de la ITSO dispone que en caso de que la Sociedad, o cualquier otra entidad futura que haga uso de las asignaciones de frecuencias que sean parte del Patrimonio Común, renuncie a esa o esas asignaciones, la(s) utilice en forma distinta a la establecida en este Acuerdo, o se declare en bancarrota, las Administraciones Notificantes autorizarán el uso de esa o esas asignaciones de frecuencias solamente a entidades que hayan firmado un acuerdo de servicios públicos, lo cual le permitirá a la ITSO asegurarse de que las entidades seleccionadas cumplan los Principios Fundamentales.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 2 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 4

3. Función de la Asamblea de Partes

En virtud del Artículo IX del Acuerdo de la ITSO, la Asamblea de Partes, entre otras tareas,

- considera la política general y los objetivos a largo plazo de la ITSO
- examina y aprueba el presupuesto de la ITSO por el lapso que acuerde la Asamblea de Partes
- nombra a un auditor que luego examina los gastos y las cuentas de la ITSO.

La última reunión de la Asamblea de Partes (AP-38) aprobó un plan estratégico para el período 2018-2020 y los presupuestos para los ejercicios fiscales 2019 y 2020.

4. Función del Director General

En virtud del Artículo X del Acuerdo de la ITSO, el Director General, entre otras tareas, y siguiendo el asesoramiento y las instrucciones de la Asamblea de Partes, decidirá la estructura, la dotación y las condiciones normales de empleo de directivos y empleados, y nombrará al personal del Órgano Ejecutivo. El Director General podrá seleccionar a consultores y otros asesores del Órgano Ejecutivo.

5. Obligaciones de financiamiento por parte de Intelsat

De conformidad con el Artículo 14 del Acuerdo de Servicios Públicos,

14.01. En caso de que la ITSO siga existiendo después de doce años, Intelsat, Ltd. la financiará anualmente con un volumen de fondos que negociarán de buena fe el Director General de la ITSO y el ejecutivo principal de Intelsat, y que estará basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años. Los fondos que Intelsat pondrá a disposición de la ITSO después del duodécimo año no superarán los US\$1,8 millones anuales (en dólares estadounidenses al valor del año 2013). En caso de que la ITSO siga existiendo después de doce años, y que su Fondo de Reserva [ahora de Contingencia] se encuentre para entonces por debajo del nivel inicial de US\$500.000, Intelsat añadirá la suma necesaria para llevar al fondo al nivel original de US\$500.000, más la necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013.

14.02. Durante los doce primeros años, la ITSO estará financiada con fondos obtenidos antes de que quede formalizado el presente ASP.

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 2 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 5

El significado sencillo del texto del Artículo 14.01 establece claramente el principio de que Intelsat tiene la obligación afirmativa constante de financiar a la ITSO, en caso de que el Acuerdo siga en vigor más allá del período de doce años para el que se proporcionó originalmente financiamiento. Además, ese financiamiento se ha de suministrar en forma anual. Si bien el monto específico del financiamiento no se indica, se suministran ciertos parámetros relacionados con el nivel de financiamiento:

- en primer lugar, el volumen del financiamiento se basará en los principios y gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años
- en segundo lugar, Intelsat no está obligada a proporcionar financiamiento anual por encima de los US\$1,8 millones en dólares al valor del año 2013
- en tercer lugar, el nivel específico de financiamiento que se ha de proporcionar anualmente se basará en deliberaciones de buena fe entre el Director General de la ITSO y el ejecutivo principal de Intelsat
- cuarto, de conformidad con el Artículo 1402, Intelsat está obligada a reponer el Fondo de Contingencia para llevarlo a su nivel original de US\$500.000, más la suma necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013.

Desde 2001, la ITSO ha cumplido fielmente todas las obligaciones que le imponen el Acuerdo de la ITSO y el Acuerdo de Servicios Públicos, y ha tomado las medidas adecuadas que resultaron necesarias para asegurarse de que Intelsat diera cumplimiento a cada uno de los Principios Fundamentales, y para proteger el Patrimonio Común de las Partes. Eso se hizo con la misma estructura del Órgano Ejecutivo, compuesto por el Director General, los distintos Directores, el personal administrativo, consultores y asesores, de manera eficiente, utilizando para ello el fondo de anualidades proporcionado en el marco de la reestructuración para el período de 2001 a 2013; y desde esta última fecha, eso se ha venido haciendo con la misma estructura y sobre la base de los principios y gastos financieros de la ITSO correspondientes a los doce primeros años.

6. Convenios de financiamiento anteriores

Los dos convenios de financiamiento anteriores se negociaron en el contexto del Artículo 14 del ASP (es decir, de buena fe, entre el Director General de la ITSO y el Ejecutivo Principal de Intelsat, sobre la base de los principios y gastos financieros de la ITSO correspondientes a los doce primeros años), y los montos suministrados en virtud de los mismos fueron los siguientes:

- Ejercicio fiscal 2014 – US\$ 1.690.000
- Ejercicio fiscal 2015 – US\$ 1.640.000
- Ejercicio fiscal 2016 – US\$ 1.700.000
- Ejercicio fiscal 2017 – US\$ 1.790.000
- Ejercicio fiscal 2018 – US\$ 1.810.000
- Ejercicio fiscal 2019 – US\$ 1.820.000

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 2 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 6

En el marco de los últimos convenios de financiamiento, Intelsat no estaba obligada a reponer el Fondo de Contingencia de la ITSO (el monto de reposición que Intelsat hubiera adeudado a la ITSO en 2016 hubiera sido de US\$424.689, lo cual hubiera llevado el financiamiento en dicho fondo a US\$640.000, cifra que representa la suma que hubiera sido necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013, según lo especificado en el Artículo 14 del ASP), a menos y hasta que la ITSO hubiera activado la obligación de reposición: (1) notificando oficialmente a Intelsat que estaba invocando el Artículo 6 del ASP por considerar de buena fe que Intelsat había violado el ASP y (2) con posterioridad a ello, notificando oficialmente a Intelsat que había iniciado un procedimiento de arbitraje en su contra, o que había recibido oficialmente de Intelsat una notificación de que esta última había iniciado un procedimiento de arbitraje contra la ITSO. Usted también podrá recordar que la ITSO e Intelsat suscribieron acuerdos de cooperación en virtud de los que la ITSO conviene en llevar a cabo ciertas actividades para brindar apoyo a Intelsat.

Salvo el cambio de jefatura en la ITSO, no soy consciente de ningún hecho operativo de magnitud que pueda justificar este drástico cambio de enfoque por parte de Intelsat en relación con las negociaciones de buena fe requeridas en virtud del Artículo 14 del ASP. Por lo tanto, en un gesto de buena fe, en un espíritu de cooperación y a la luz de la excelente relación que la ITSO e Intelsat han tenido en los años anteriores, propongo que adoptemos el mismo enfoque en relación con el convenio de financiamiento y que la ITSO siga brindando apoyo a Intelsat en distintos temas de interés mutuo.

Sobre la base del presupuesto de la ITSO aprobado por la Asamblea de Partes y de estimaciones para los próximos años, que están en conformidad con el Artículo 14 del ASP (es decir, sobre la base de los principios y gastos financieros de la ITSO correspondientes a los doce primeros años), desearía, de buena fe, formular nuevamente mi solicitud de que Intelsat celebre un nuevo convenio de financiamiento para los ejercicios fiscales 2020 y 2021 por los siguientes montos: US\$1.848.000 para el ejercicio fiscal 2020 y US\$1.907.053 para el ejercicio fiscal 2021.

En resumen, estoy partiendo del mismo enfoque que el del pasado para negociar el convenio de financiamiento y señalo que los montos solicitados están basados en el presupuesto aprobado por la Asamblea de Partes, el cual le permite a la ITSO cumplir el Plan Estratégico aprobado por la Asamblea de Partes.

Espero que las explicaciones presentadas más arriba esclarezcan que **las obligaciones de financiamiento por parte de Intelsat no están limitadas únicamente** a los gastos necesarios para que la ITSO pueda asegurarse de que Intelsat cumpla sus Obligaciones de Servicio Público en virtud del Artículo III del Acuerdo de la ITSO, **sino más bien al mandato de la ITSO en su conjunto y al presupuesto aprobado por la Asamblea de Partes**. Es fundamental que ambos entendamos esto de la misma manera a fin de poder llegar a un acuerdo por medio de negociaciones de buena fe.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 2 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 7

Espero con interés poder llegar a un acuerdo con Intelsat en el futuro muy cercano.

Muchas gracias.

[Firmado]

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 3 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 22 DE FEBRERO DE 2019
DE LA SEÑORA MICHELLE BRYAN AL DIRECTOR GENERAL**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 3 al
IAC-22-7S W/05/19

22 de febrero de 2019

Señor Patrick Masambu
Director General
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite
4400 Jenifer Street, N.W.
Suite 332
Washington, D.C. 20015

Estimado Patrick:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en respuesta a su reciente carta del 6 de febrero de 2018 (Ref.: 02-06-19/DG-04), que le agradezco, relativa a la solicitud de US\$1.848.000,00 por concepto de financiamiento anual para la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite ("ITSO") para el ejercicio fiscal 2020 (1 de julio de 2019 a 30 de junio de 2020).

Apreciamos la información de antecedentes proporcionada en su carta, que usted ya me había comunicado en gran medida en nuestra reunión del 5 de febrero de 2019. Según le indiqué en mi carta del 28 de enero de 2019 y nuevamente en nuestra reunión reciente, Intelsat tiene la plena intención de cumplir las disposiciones del Artículo 14 del Acuerdo de Servicios Públicos ("ASP") y seguir negociando de buena fe para determinar el monto adecuado de financiamiento anual para la ITSO.

Según ya expliqué, Intelsat está tratando de cerciorarse de cuáles serán las futuras actividades de la ITSO y la relación entre dichas actividades y las finalidades de la ITSO en virtud del ASP. Sobre la base de los documentos que rigen nuestra relación, Intelsat considera que sus obligaciones están gobernadas por los siguientes elementos:

- el Artículo III del Acuerdo de la ITSO, que dispone que "el fin principal de la ITSO es asegurar, mediante el Acuerdo de Servicios Públicos, que la Sociedad suministre, sobre una base comercial, servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, con el objeto de vigilar que se cumplan los Principios Fundamentales"
- el Artículo III del Acuerdo de la ITSO, así como el ASP, que estipulan los Principios Fundamentales como sigue:
 - mantener una conectividad mundial y una cobertura global
 - atender a los clientes con conectividad vital
 - ofrecer acceso no discriminatorio al Sistema de la Sociedad
- el Artículo 3 del ASP, que dispone que la ITSO tiene una función de supervisión "para examinar y evaluar el cumplimiento de Intelsat con las Obligaciones de Servicio Público"

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 3 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 2

- el Artículo 14 del ASP, que indica que en caso de que la ITSO siga existiendo después de doce años, el financiamiento proporcionado por Intelsat se negociará de buena fe y estará “basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años”

Según dijimos, nos parece que la ITSO ha ampliado mucho su alcance y sus actividades más allá de su supervisión de Intelsat en relación con los Principios Fundamentales. Esas actividades ampliadas podrán ser parte del mandato emanado de la Asamblea de Partes, pero no se requiere que sean financiadas por Intelsat.

Así pues, me remito a nuestra solicitud original de que la ITSO explique la manera en que sus actividades de los últimos años se relacionan con su función de supervisión en lo relativo a los Principios Fundamentales. Para ello, Intelsat solicita respetuosamente que la ITSO presente respuestas a las preguntas que constan en la carta enviada a su atención el 28 de enero de 2019 (para su referencia, me complace en adjuntar a la presente una copia de dicha carta).

Esperamos con sumo interés recibir de usted, a la brevedad posible, la documentación, las explicaciones y las aclaraciones solicitadas, a fin de poder emprender negociaciones significativas.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración.

[Firmado: Michelle V. Bryan]

Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica,
Gerente Administrativa y Secretaria

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 4 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 4 MARCH 2019
DEL DIRECTOR GENERAL A LA SEÑORA MICHELLE BRYAN**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 4 al
IAC-22-7S W/05/19

Patrick Masambu
Director General y
Ejecutivo Principal

4 de marzo de 2019
Ref.: 03-04-19/DG-08

Señora Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica
Gerente Administrativa y Secretaria
Intelsat
7900 Tysons One Place
McLean, VA 22102-5972

Estimada ~~señora Bryan~~ Michelle:

Cumplo en dirigirme a usted en relación con su carta de fecha 22 de febrero de 2019, que le agradezco. Nos sentimos muy decepcionados de que, tras mi carta del 6 de febrero de 2019, Intelsat siga considerando que sus obligaciones de financiamiento “deberían limitarse estrictamente a los gastos necesarios para que la ITSO pueda cumplir los tres Principios Fundamentales estipulados en el Artículo III del Acuerdo de la ITSO”. Además, con respecto a las preguntas específicas formuladas en su carta del 28 de enero de 2019, ni el Acuerdo de la ITSO ni el ASP contienen disposición alguna que pueda darle a Intelsat el derecho a recibir el tipo de información que ha solicitado, y además nunca se contempló que la ITSO pudiera verse obligada a proporcionarle dicha información a Intelsat en relación con el mecanismo de financiamiento estipulado en el Artículo 14 del ASP. En consecuencia, la ITSO ya no responderá más a ese tipo de solicitudes.

Además, tampoco compartimos su opinión de que la ITSO ha ampliado mucho su alcance y sus actividades más allá de su supervisión de Intelsat en relación con los Principios Fundamentales. Las actividades en las que la ITSO participa actualmente no difieren de aquellas que en la época de la reestructuración en 2001 se le autorizó llevar a cabo, y que la misma ha venido realizando regularmente desde entonces. Salvo una excepción específica relacionada con la enmienda al Artículo XII(c)(ii) del Acuerdo de la ITSO, tema que se aborda más adelante, la Asamblea de Partes no ha tomado medida alguna tendiente a ampliar las responsabilidades de la ITSO de manera que entrañe un aumento de las obligaciones financieras impuestas por el ASP a Intelsat, por encima de las contempladas en 2001 cuando se firmó este último acuerdo. Es más, cuesta entender cómo una gama de actividades que estuvo situada plenamente dentro del alcance del mandato de la ITSO entre 2001 y 2013, momento en que el mecanismo de financiamiento original llegó a su fin, luego caería por fuera de ese mandato en 2019, visto que esas mismas actividades fueron financiadas plenamente por Intelsat en el marco del fondo de anualidades entre 2001 y 2013, y luego mediante convenios de financiamiento suscritos entre Intelsat y la ITSO desde 2013.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 4 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 2

Además, quisiéramos recordar que, al idear el mecanismo de financiamiento bajo el Artículo 14 del ASP, las Partes de la ITSO buscaron llegar a una situación de equilibrio sobre la base de dos consideraciones. La primera, asegurarse de que durante los doce primeros años y con posterioridad se proporcionara financiamiento suficiente para permitirle a la ITSO cumplir la misión que se le encomendó. En ese sentido, se decidió que el nivel de financiamiento adecuado necesario para lograr ese resultado sería de US\$1,2 millones en 2001 y aumentaría paulatinamente hasta situarse en US\$1,8 millones en 2013. La segunda consideración fue la de mantener un grado de control a fin de proteger a Intelsat de la posibilidad de que la ITSO pudiera presentar solicitudes de financiamiento ilimitadas o excesivas con posterioridad a 2013, en caso de que esta última siguiera existiendo tras ese momento. Para lograr ese objetivo, el ASP estableció como principio rector que Intelsat no tendría ninguna obligación de financiamiento con respecto a la ITSO por encima de la suma de US\$1,8 millones en dólares a su valor del año 2013, cifra correspondiente al nivel de financiamiento establecido para 2013, permitiendo ajustes por inflación únicamente.

Esa modalidad de financiamiento en virtud del Artículo 14 del ASP reflejaba la evaluación cuidadosa efectuada por las Partes de la ITSO en cuanto a la manera en que esas consideraciones se pudieran tener en cuenta responsable y adecuadamente para asegurar que la ITSO recibiera fondos suficientes para poder cumplir plenamente su mandato y proteger al mismo tiempo a Intelsat de tener que financiar aumentos situados por encima de los límites impuestos por dicho acuerdo. Es de destacar que la ITSO ha respetado escrupulosamente el proceso que se estableció, y a lo largo de su existencia ha buscado funcionar sobre la base de principios de moderación y responsabilidad fiscal, tal que presentó solicitudes de financiamiento que nunca excedieron las limitaciones de financiamiento contenidas en el ASP, sino que, por el contrario, siempre se situaron por debajo de ellas. Además, considerando que desde 2013 la ITSO ha logrado alcanzar convenios de financiamiento con Intelsat en los cuales esas actividades que ahora se cuestionan estaban incluidas, cuesta discernir qué es lo que ha cambiado para suscitar esas preocupaciones en este momento.

Como ya se indicó, desde 2001 solamente se ha producido un cambio en cuanto al mandato de la ITSO establecido por sus Partes, a saber, la adopción de una enmienda al Artículo XII(c)(ii) del Acuerdo de la ITSO, relacionado con las circunstancias en las que la ITSO podría verse obligada a emprender actividades de supervisión con respecto a entidades distintas de Intelsat. Ninguna ampliación de responsabilidades impuesta por la enmienda se traduciría en aumentos de costos que Intelsat debería absorber o suscribir. De llegar a tener que emprenderse alguna vez esas actividades de supervisión, cualquier costo incremental relacionado con las mismas sería sufragado por esas entidades, no por Intelsat.

Por las razones expuestas más arriba, no hay base para su aseveración de que la ITSO ha ampliado su alcance y sus actividades más allá de lo que las Partes contemplaron para ella en la época de la reestructuración en 2001.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 4 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 3

Además, debemos negociar el convenio de financiamiento dentro de los parámetros del Artículo 14 del ASP y de conformidad con dicho artículo, y el monto de financiamiento que se suministre a la ITSO debería estar basado en los principios y gastos financieros de la misma durante los doce primeros años.

Esperamos que, a la luz de las explicaciones ofrecidas más arriba, Intelsat reconsidere la posición que ha asumido en su carta, a fin de que podamos avanzar de manera constructiva, en consonancia con la relación de trabajo que la ITSO e Intelsat lograron establecer en los últimos años, marcada por un alto espíritu de cooperación, a fin de poder llegar a un acuerdo sobre los niveles de financiamiento para la ITSO tales como los que se han solicitado para los ejercicios fiscales 2020 y 2021, que nuevamente se verían acompañados del acuerdo de la ITSO en el sentido de no exigir a Intelsat reponer de inmediato el Fondo de Contingencia, a diferencia de lo contemplado en el Artículo 14 del ASP. Sin embargo, si para el 29 de marzo de 2019, Intelsat no se encuentra en condiciones de avanzar en la manera que hemos solicitado, interpretaremos eso como incumplimiento de sus obligaciones en virtud del Artículo 14 del ASP, lo cual nos obligará a solicitar una reunión con su directorio en la próxima reunión programada de dicho órgano, para tratar el presunto incumplimiento y someter a su consideración nuestra solicitud de financiamiento y las razones que la sustentan.

Quedamos desde ya a la espera de su pronta respuesta a esta carta y nos auguramos poder continuar con la relación de cooperación entre nuestras dos organizaciones, que ambas partes nos hemos esforzado por crear en los últimos años.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración,

Patrick Masambu
Director General, ITSO

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 5 al
IAC-22-7S W/05/19

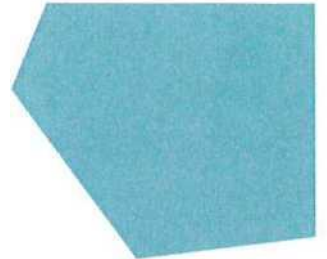
**CARTA DE FECHA 28 DE MARZO DE 2019
DE LA SEÑORA MICHELLE BRYAN AL DIRECTOR GENERAL**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 5 al
IAC-22-7S W/05/19

INTELSAT

Envision. Connect Transform.



28 de marzo de 2019

Señor Patrick Masambu
Director General
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite
4400 Jenifer Street, N.W.
Suite 332
Washington, DC, 20015

Estimado Patrick:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en relación con su reciente carta de fecha 4 de marzo de 2018, que le agradezco, relativa a la solicitud de US\$1.848.000,00 por concepto de financiamiento anual para la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite ("ITSO") para el ejercicio fiscal 2020 (1 de julio de 2019 a 30 de junio de 2020). Lamento que usted se sienta decepcionado por nuestro pedido de información a la ITSO acerca de la naturaleza de los gastos previstos y el presupuesto de la Organización para el ejercicio fiscal 2020.

Como ya señalé de manera inequívoca con anterioridad, Intelsat tiene la intención de cumplir las disposiciones del Artículo 14 del Acuerdo de Servicios Públicos de fecha 18 de julio de 2001. Para hacerlo, y a fin de seguir negociando de buena fe los requisitos de financiamiento anual de la ITSO con objeto de asegurar que Intelsat cumpla los Principios Fundamentales enunciados en el Artículo III del Acuerdo de la ITSO, solicitamos respetuosamente una vez más a la Organización que responda a las preguntas formuladas en la carta que remitimos a su atención el 28 de enero de 2019 y le volvimos a proporcionar el 22 de febrero de 2019.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración,

Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica, Gerente Administrativa y Secretaria

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 15 DE ABRIL DE 2019
DEL DIRECTOR GENERAL AL SEÑOR STEPHEN SPENGLER,
EJECUTIVO PRINCIPAL DE INTELSAT**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19

Patrick Masambu
Director General y
Ejecutivo Principal

15 de abril de 2019
Ref.: 04-15-19/DG-33

Señor Stephen Spengler
Ejecutivo Principal
Intelsat
7900 Tysons One Place
McLean, VA

Estimado ~~señor Spengler~~ Stephen:

Quisiera comenzar diciendo que considero que Intelsat y la ITSO se encuentran ahora en un punto muerto en relación con las negociaciones sobre el financiamiento, debido a la aparente negativa de su equipo a negociar de buena fe. Vistas la necesidad de solucionar esta cuestión pronto y la negativa de Intelsat a avanzar con las negociaciones según lo contemplado en el Artículo 14.01 del Acuerdo de Servicios Públicos (“ASP”), deseo solicitar una reunión con el directorio de Intelsat en su próxima reunión programada.

El punto muerto es resultado directo de la constante insistencia de Intelsat en que sus obligaciones de financiamiento “deberían limitarse estrictamente a los gastos necesarios para que la ITSO pueda cumplir los tres Principios Fundamentales estipulados en el Artículo [III] del Acuerdo de la ITSO” (carta de la señora Bryan de fecha 28 de enero de 2019) y que ciertas actividades dispuestas adecuadamente de otro modo por mandato de la Asamblea de Partes “no se requiere que sean financiadas por Intelsat” (carta de la señora Bryan de fecha 22 de febrero de 2019). Sin embargo, esa premisa adolece de falencias fundamentales y está claramente reñida con el texto del ASP, el Acuerdo de la ITSO y las decisiones adoptadas por las Partes de la ITSO que dieron lugar a la reestructuración de Intelsat en julio de 2001. Además, en los últimos seis años Intelsat financió toda la gama de actividades de la ITSO y celebró dos convenios de financiamiento con el Director General anterior, en un espíritu de cooperación.

No hay absolutamente nada en el ASP que indique que la obligación de financiamiento de Intelsat está limitada en la manera indicada por esta. Es más, ese acuerdo estipula claramente que Intelsat “la financiará anualmente [a la ITSO]. ...basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años” (2001 a 2013). De igual manera, el Artículo VII(b) del Acuerdo de la ITSO estipula que “[E]n caso de seguir existiendo después de doce años, la ITSO obtendrá financiamiento por medio del Acuerdo de Servicios Públicos” y establece una obligación

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 9

de financiamiento que abarca toda la gama de actividades que la ITSO está autorizada u obligada a llevar a cabo en virtud del Acuerdo de la ITSO, y no limita en modo alguno esa obligación de financiamiento a solamente un subgrupo de dichas actividades.

Los “principios” mencionados en el Artículo 14.01 del ASP se refieren específicamente a la naturaleza de organización internacional que la ITSO tenía cuando las enmiendas al Acuerdo de la ITSO entraron en vigor en 2001 y a toda la gama de actividades que se le autorizó a llevar a cabo de conformidad con los términos de este último Acuerdo. Se trata precisamente de las actividades que la ITSO llevó a cabo durante los doce primeros años posteriores a la reestructuración, y que fueron financiadas plenamente por Intelsat por medio de los “activos financieros [conservados] en el momento de la transferencia del sistema espacial de la ITSO a la Sociedad” y que, más aún, la ITSO ha seguido realizando en los seis años posteriores a esos doce primeros años. No se ha producido ninguna gran expansión del alcance y las actividades de la Organización, a diferencia de lo afirmado por la señora Bryan en su carta; por el contrario, las actividades que la ITSO lleva a cabo hoy no difieren en absoluto de las que ha llevado a cabo desde 2001 y son plenamente congruentes con las mismas.

La reiterada negativa de Intelsat a reconocer el alcance adecuado de esta obligación de financiamiento constituye una violación consciente e intencional de su obligación de financiamiento en virtud del ASP, de una manera que hace total caso omiso de los principios fundamentales establecidos en el momento de la reestructuración, que fueron la base sobre la cual las Partes de la ITSO acordaron transferir las actividades comerciales y activos de INTELSAT a la empresa privada que ahora es Intelsat. En ese sentido, también es importante reconocer que el ASP no es un acuerdo que se negoció en condiciones de mercado entre la ITSO e Intelsat, sino que es el resultado concreto de un arreglo decidido por los Estados miembros, como elemento esencial de la decisión de seguir adelante con el proceso de reestructuración.

Al establecer el mecanismo de financiamiento estipulado en el Artículo 14.01, las Partes no tenían la intención de dar a Intelsat la facultad de dictar a la ITSO la manera en que esta habría de cumplir sus obligaciones específicas en virtud del Acuerdo de la ITSO ni la facultad de escoger y decidir financiar algunas, no todas, las actividades que la ITSO está autorizada u obligada a llevar a cabo. La responsabilidad de las decisiones presupuestarias que rigen la manera en que la Organización ha de cumplir sus obligaciones en virtud del Acuerdo de la ITSO le cabe únicamente a la Asamblea de Partes en virtud del Artículo IX(d)(xi) de dicho Acuerdo, que le confiere a la misma la autoridad de “examinar y aprobar el presupuesto de la ITSO por el lapso que acuerde la Asamblea de Partes”. En relación con la dotación de personal, la responsabilidad de nombrar y destituir al Director General, incluido el establecimiento de los términos para su remuneración, le cabe a la Asamblea de Partes en virtud del Artículo IX(d)(iii). En cuanto a otros temas de dotación, incluida la contratación de personal de tiempo completo y de consultores, esa responsabilidad le cabe al Director General, quien, en virtud del Artículo X del Acuerdo de la ITSO, tiene la autoridad, siguiendo el asesoramiento y las instrucciones de la Asamblea de Partes, de “decidir[á] la

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 10

estructura, la dotación y las condiciones normales de empleo de directivos y empleados, y nombrará al personal del órgano ejecutivo. El Director General podrá seleccionar a consultores y otros asesores del órgano ejecutivo”. Los detalles específicos de los mecanismos de remuneración u otros términos y condiciones de empleo están librados claramente al criterio del Director General y no han de ser dictados por Intelsat.

La segunda consideración sobre la cual se asienta la obligación de financiamiento de Intelsat es la referida a los “gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años”. Existe debida constancia de la base y el nivel de dichos gastos. Por supuesto, las Partes eran plenamente conscientes del efecto que la obligación de financiamiento podría tener sobre Intelsat, tanto durante los doce primeros años posteriores a la reestructuración como con posterioridad, en caso de que la ITSO siguiera existiendo después de esos doce años. Para abordar esa preocupación, en la época de la reestructuración, las Partes emitieron ciertos juicios fundamentales en cuanto al nivel de financiamiento general adecuado para la organización internacional continuadora, que tenían por objeto asegurar que la ITSO dispusiera de fondos suficientes para poder cumplir adecuadamente sus obligaciones, y asegurar al mismo tiempo que Intelsat no se viera sometida a exigencias de financiamiento que excedieran lo que se requeriría razonablemente para esas finalidades.

Esa decisión llevó a establecer límites máximos concretos para los gastos de la ITSO, tanto en relación con los arreglos de financiamiento iniciales que regirían hasta 2013, como con respecto al financiamiento que Intelsat estaría obligada a proporcionar anualmente con posterioridad a esa fecha, en caso de que la ITSO siguiera existiendo. Según se indica claramente en el Artículo 14.01 del ASP, la obligación de financiamiento posterior de Intelsat “no superará[n] los US\$1,8 millones anuales (en dólares estadounidenses al valor del año 2013)”, cifra correspondiente al nivel de financiamiento que se había establecido para 2013. Cabe señalar al respecto que desde 2013 las solicitudes de financiamiento presentadas por la ITSO anualmente después de esa fecha se han situado en niveles inferiores al tope que se había establecido, y lo mismo ocurre con las solicitudes de financiamiento que Intelsat tiene ante sí en este momento.

La caracterización errónea de Intelsat acerca de sus obligaciones de financiamiento ha servido de base para las solicitudes de información detallada contenidas en la carta de la señora Bryan de fecha 28 de enero de 2019, en la que se busca una justificación independiente acerca de prácticamente todas las actividades que la ITSO lleva a cabo, tal que en casi todas las instancias se solicitan “explicaciones y aclaraciones acerca de esos gastos a la luz de la función de la ITSO en virtud del Artículo 3 del ASP”. Sin embargo, como se demostró más arriba, la obligación de financiamiento de Intelsat no está limitada únicamente a las actividades realizadas en virtud del Artículo 3 del ASP, sino que cubre la gama completa de actividades que la ITSO está autorizada u obligada a llevar a cabo en virtud del Acuerdo de la ITSO, según lo dispuesto por la Asamblea de Partes.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 11

Muchos de los pedidos de información formulados por Intelsat buscan que la ITSO justifique actividades que tiene la obligación directa de llevar a cabo bajo los términos del Acuerdo de la ITSO, tales como las atinentes al Grupo de jurisperitos y la Asamblea de Partes, o bien su celebración de memorandos de entendimiento con otras organizaciones internacionales, en tanto que en otros casos buscan una justificación de las actividades de órganos consultivos constituidos por representantes de las Partes de la ITSO y establecidos para asesorar directamente al Órgano Ejecutivo, como la Comisión Consultiva de la ITSO o el Grupo de Trabajo sobre Frecuencias de la ITSO. Otros pedidos de información se relacionan con temas atinentes a las operaciones cotidianas corrientes y las prácticas de contratación de personal que tiene cualquier organización internacional reconocida como tal en la Ley sobre las Inmunidades de las Organizaciones Internacionales, o bien se relacionan con los términos de contratación y remuneración del Director General, ámbito que es de la competencia exclusiva de la Asamblea de Partes. Los gastos de la ITSO por concepto de su sitio web y costos conexos de tecnología de la información se incurren en función de la necesidad y esos elementos representan una manera rentable de distribuir documentación a las Partes de la Organización con la debida puntualidad en tres idiomas, según lo requiere el Acuerdo de la ITSO.

Además de lo planteado más arriba, me sorprende particularmente ver que ahora Intelsat parece estar buscando justificación adicional para una serie de actividades de la ITSO que de hecho fueron objeto de dos convenios de cooperación celebrados entre ambas entidades, el más reciente de ellos suscrito hace poco más de un año por la señora Bryan en nombre de Intelsat y que rige hasta abril de 2020 (ver documento adjunto).

Así pues, simplemente no hay base legítima para exigir que la ITSO presente ante Intelsat una justificación de esos gastos a fin de fundamentar su solicitud de financiamiento, ni para que Intelsat reciba dicha información de la Organización para emprender las negociaciones de buena fe contempladas en el Artículo 14.01 del Acuerdo de la ITSO. Por ello, la ITSO no tiene ninguna obligación de responder a las solicitudes de información formuladas por Intelsat.

Es más, la ITSO ya le ha proporcionado a Intelsat información detallada acerca del presupuesto aprobado por la Asamblea de Partes de la Organización, el cual sirve de base para la solicitud de financiamiento. Según muestra dicha información, el presupuesto de la ITSO se puede desglosar en seis elementos básicos, todos plenamente apropiados para su funcionamiento como organización internacional y para el buen cumplimiento de los diferentes deberes y responsabilidades que le impone el Acuerdo de la ITSO, incluidas sus responsabilidades de supervisión de Intelsat. Esos elementos son los de personal de tiempo completo, gastos de oficina, honorarios profesionales (de consultoría y administrativos), tecnología de la información, viajes y gastos de hospitalidad y reuniones. Cada uno de esos elementos de gastos se relaciona directamente con las actividades necesarias y adecuadas que la Organización está obligada a llevar a cabo en virtud de los términos del Acuerdo de la ITSO. Además, dichos elementos no han cambiado desde

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 12

que el mecanismo de financiamiento en virtud del Artículo 14.01 entró en vigor en 2013 y se prevé que seguirán siendo los mismos para los requisitos de financiamiento de la ITSO de aquí en más.

Como cuestión aparte, también quisiera referirme a la manera negativa y drástica en que Intelsat ha cambiado su cooperación e intercambio de información con la ITSO. Ya en una ocasión anterior, tras su adquisición por Zeus en enero de 2005, Intelsat dejó de proporcionar a la ITSO la información de seguimiento necesaria, incluso dejando de suministrar sus informes trimestrales. Esa negativa a proporcionar la información requerida dio lugar a la convocatoria de una Asamblea de Partes extraordinaria en 2006. Tras dicha reunión, Intelsat se comprometió firmemente, en una carta de fecha 25 de septiembre de 2006, a volver a proporcionar a la ITSO, sin condiciones ni demoras, los informes trimestrales de indicadores de seguimiento, en el formato especificado en la 30ª Asamblea de Partes extraordinaria.

Entre 2006 y el segundo trimestre de 2018 Intelsat suministró información a la ITSO de conformidad con ese compromiso y en el formato acordado por su dirección. Sin embargo, acabamos de recibir una carta del señor Gonzalo de Dios, en la que este afirma que la información proporcionada a la ITSO en el Informe Anual es suficiente para asegurarse de que esta pueda cumplir su función de supervisión en virtud del Artículo 3 del ASP. En respuesta a esa carta, recalqué que no entendemos su finalidad, por qué se la presenta en este momento y qué es lo que procura lograr. Tras ello le pedí a Intelsat que nos enviara los informes trimestrales del 3º y el 4º trimestres de 2018 en el mismo formato que se había utilizado en los 13 últimos años y que siguiera suministrando los informes trimestrales, como lo había venido haciendo desde 2006. El 1 de abril de 2019 recibí una respuesta del señor Gonzalo de Dios en la que volvió a insistir en que el Informe Anual es suficiente para asegurar que la ITSO pueda cumplir su función de supervisión en virtud del Artículo 3 del ASP. Dicha respuesta es totalmente inadecuada y no proporciona el nivel de información detallada cuyo suministro resulta específicamente necesario de conformidad con el Artículo 3 del ASP, y además contradice el compromiso asumido por Intelsat ante las Partes de la ITSO en 2006 en el sentido de reanudar fielmente el suministro de los informes trimestrales de conformidad con el acuerdo a que ambas entidades llegaron en esa oportunidad.

El momento y la manera en que se han planteado esas cuestiones en este momento resultan preocupantes por distintos motivos. Durante los seis años posteriores a 2013 Intelsat no planteó en absoluto ninguna de esas cuestiones, y el acuerdo sobre los dos convenios de financiamiento, por trienios sucesivos (2014-2016 y 2017-2019), se alcanzó en un espíritu de plena cooperación con el Director General anterior. Dicho espíritu también se manifestó en otros aspectos de la relación entre Intelsat y la ITSO, incluida la buena disposición de esta última de eximir a Intelsat de ciertas obligaciones en virtud del ASP en cuanto a reponer el Fondo de Contingencia, el liderazgo asumido por la ITSO a la hora de resolver cuestiones difíciles relativas a la manera en que Intelsat podía cumplir su obligación de brindar servicio no discriminatorio, los dos convenios de cooperación suscritos por ambas entidades en los últimos años, el reciente proyecto piloto ITSO-UCC-Intelsat y por último el apoyo que la ITSO ha proporcionado en relación con las acciones de Intelsat

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 13

dirigidas a abordar los desafíos en materia de espectro relativos a la 5G. Yo había tenido el sincero deseo de que ese espíritu de cooperación continuara tras el comienzo de mi período como Director General, y me siento profundamente decepcionado de que no parezca ser así.

Para concluir, la información proporcionada por la ITSO es más que suficiente para permitirle a Intelsat emprender negociaciones significativas y, ciertamente, es más que la que se suministró anteriormente durante las negociaciones de los dos últimos convenios de financiamiento. Sin embargo, a pesar de toda la información proporcionada, Intelsat sigue demorando cualquier negociación significativa. Vista la necesidad de resolver el tema del convenio de financiamiento con prontitud, la aparente negativa de su equipo a negociar de buena fe y el drástico y negativo cambio de Intelsat en cuanto a su cooperación e intercambio de información con la ITSO, no me queda más remedio que solicitar, en virtud del Artículo 6.02 del ASP, que se me brinde la oportunidad de reunirme con el directorio de Intelsat en su siguiente reunión ordinaria programada, para abordar las dos cuestiones.

Por último, quiero traer a su atención el texto del actual convenio de financiamiento, en virtud del que Intelsat fue eximida de su obligación en virtud del Artículo 14 de reponer el Fondo de Contingencia, en tanto no haya controversia alguna entre Intelsat y la ITSO. Si la reunión con el directorio no permite llegar a una solución satisfactoria de esta cuestión y por ende se vuelve necesario invocar el mecanismo de solución de controversias estipulado en el Artículo 6.03 del ASP, en ese momento se activará de inmediato la obligación de Intelsat de reponer el Fondo de Contingencia por valor de US\$426.000.

Mucho le agradeceré que se sirva confirmar tan pronto como le sea posible que mi solicitud se ha comunicado al directorio de Intelsat e informarme acerca del momento y lugar de su próxima reunión, donde podré efectuar mi presentación.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración,

Patrick Masambu
Director General

Cc: Señora Michelle Bryan, Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica, Gerente Administrativa y Secretaria, Intelsat

Adjunto

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 14



**Convenio modificado y reformulado entre
la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite
e Intelsat Corporation**

Celebrado entre:

La Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite ("ITSO")
4400 Jenifer Street
Suite 332
Washington, DC, 20015

Representada por:
Patrick Masambu
Director General

e

Intelsat Corporation ("Intelsat")
7900 Tysons One Place
McLean, VA 22102-5972

Representada por:
Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica,
Gerente Administrativa y Secretaria

Considerando que:

- La ITSO e Intelsat, Ltd. (que, a través de su sociedad sucesora, Intelsat S.A., es la sociedad matriz de Intelsat Corporation), de conformidad con la decisión de la 25ª Asamblea de Partes, celebraron un Acuerdo de Servicios Públicos (el "ASP") el 18 de julio de 2001, para asegurar que Intelsat suministre, sobre una base comercial, servicios internacionales públicos de telecomunicaciones a fin de (i) mantener una conectividad mundial y una cobertura global, (ii) atender a los clientes con conectividad vital y (iii) ofrecer acceso no discriminatorio al sistema de Intelsat.
- La ITSO tiene la responsabilidad de examinar y evaluar el cumplimiento de las Obligaciones de Servicio Público por parte de Intelsat, de conformidad con el Artículo 3 del ASP.
- Las partes celebraron un convenio con fecha 4 de abril de 2015 para determinar ciertas actividades que la ITSO buscará realizar a fin de brindar asistencia a Intelsat en el constante cumplimiento de las Obligaciones de Servicio Público estipuladas en el Artículo 2 del ASP (el "Convenio Anterior").

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 15

- El plazo del Convenio Anterior es de tres (3) años, y vence el 4 de abril de 2018.
- La ITSO e Intelsat desean modificar y reformular el Convenio Anterior para reflejar las actividades que la ITSO conviene en llevar a cabo en colaboración con Intelsat por un período de dos (2) años.

Considerando asimismo que:

- Si bien el presente convenio representa una ampliación de la intención mutua de sus partes y ambas partes desplegarán esfuerzos de buena fe para cumplir sus obligaciones en virtud del presente convenio, el mismo no tiene la finalidad de establecer ninguna obligación vinculante para ninguna de las partes más allá de las ya establecidas en el ASP.
- El presente convenio deberá tratarse como elemento de estricta confidencialidad, de conformidad con el Artículo 5 del ASP.

Convienen en lo siguiente:

La finalidad del presente convenio es determinar ciertas actividades, detalladas más abajo, que la ITSO conviene en realizar en colaboración con Intelsat, en la medida de lo posible, para brindar apoyo a Intelsat en el constante cumplimiento de las Obligaciones de Servicio Público estipuladas en el Artículo 2 del ASP.

1. Brindar asistencia, cuando proceda, a Intelsat en cuestiones de cobranzas comunicándose para ello con funcionarios gubernamentales y ejecutivos de empresas a fin de facilitar el pago de montos vencidos adeudados a Intelsat por distintos clientes en todo el mundo.
2. Brindar asistencia, cuando proceda, a Intelsat en la solución de cuestiones de reglamentación o de sanciones relacionadas con el suministro de servicios de Intelsat a distintos clientes o el uso de instalaciones de Intelsat en ciertos países de todo el mundo.
3. Organizar y dirigir talleres en coordinación con Intelsat para gobiernos, organizaciones no gubernamentales ("ONG") y entidades de comunicaciones de todo el mundo para que puedan comprender las posibilidades que encierra la tecnología de satélite para satisfacer sus necesidades de comunicaciones.
4. En coordinación con Intelsat, distribuir y poner a disposición, incluso por Internet, según corresponda, materiales de Intelsat sobre temas técnicos, de reglamentación, de políticas y otros temas pertinentes relativos a las tecnologías de satélite y las soluciones ofrecidas por Intelsat.
5. Facilitar oportunidades de hablar en público y de reuniones para ejecutivos de Intelsat y otros funcionarios de la misma, según lo determine Intelsat, ante distintas entidades y organizaciones de reglamentación y gubernamentales internacionales y regionales.
6. En colaboración con Intelsat, hacer el seguimiento de políticas y propuestas de leyes en distintos países del mundo, que puedan tener efecto en el sector de satélites y los servicios proporcionados por Intelsat o las instalaciones usadas por esta.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 6 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 16

7. Brindar asistencia, cuando proceda, a Intelsat en relación con las deliberaciones internacionales en materia de reglamentación emprendidas por entidades y organizaciones de reglamentación y gubernamentales internacionales y regionales tales como la Unión Internacional de Telecomunicaciones ("UIT"), la Unión Africana de Telecomunicaciones ("UAT"), El Grupo Árabe de Gestión del Espectro ("ASMG" por sus siglas en inglés), la Telecomunidad de Asia-Pacífico ("APT" por sus siglas en inglés), la Conferencia Europea de Administraciones de Correos y Telecomunicaciones ("CEPT" por sus siglas en inglés), la Comisión Interamericana de Telecomunicaciones ("CITEL") y el Commonwealth Regional en el Ámbito de las Comunicaciones ("RCC" por sus siglas en inglés), entre otras, incluidas deliberaciones sobre temas para la Conferencia Mundial de Radiocomunicaciones de 2019 ("CMR-19").
8. Reunirse periódicamente para deliberar acerca de la colaboración con Intelsat, evaluar avances en las cuestiones emprendidas y determinar de común acuerdo el mejor curso de acción para brindar apoyo a Intelsat en el constante cumplimiento de las Obligaciones de Servicio Público estipuladas en el Artículo 2 del ASP.

El presente convenio permanecerá en vigor por un período de dos (2) años contados desde la fecha de su firma. Las partes podrán prorrogar el período de vigencia del presente convenio por acuerdo mutuo.

Firmado en el día de la fecha, 2 de abril de 2018, por:

Patrick Masambu
Director General
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite ("ITSO")

Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica,
Gerente Administrativa y Secretaria
Intelsat Corporation

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 7 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 29 DE ABRIL DE 2019
DE LA SEÑORA MICHELLE BRYAN AL DIRECTOR GENERAL**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 7 al
IAC-22-7S W/05/19

29 de abril de 2019

Señor Patrick Masambu
Director General y Ejecutivo Principal
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite
4400 Jenifer Street, NW
Washington, DC 20015

Estimado Patrick:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en respuesta a su carta del 15 de abril, dirigida a Steve Spengler, Ejecutivo Principal de Intelsat. Steve me pidió que responda tanto en su nombre como en nombre de Intelsat, dado que dicha carta se relaciona con las negociaciones de financiamiento cuya gestión él me ha delegado.

En su carta usted señala que Intelsat y la ITSO “se encuentran ahora en un punto muerto” en las negociaciones sobre financiamiento, e indica que ese punto muerto obedece a la “negativa de Intelsat a avanzar”. Por el contrario, es la ITSO la que se ha rehusado a negociar o a avanzar en las conversaciones. La ITSO ha solicitado un financiamiento de US\$1,85 millones para el próximo ejercicio fiscal. Nosotros hemos solicitado datos y hechos para fundamentar la necesidad de ese monto y la manera en que se relaciona con las obligaciones de Intelsat en virtud del Acuerdo de Servicios Públicos (“ASP”). Solicitamos dicha información en una carta detallada que luego reiteramos en correspondencia posterior. Además, tanto Steve Spengler como yo nos reunimos personalmente con usted y le explicamos nuestra necesidad de información que sustente dicho financiamiento. Si nosotros le proporcionáramos a usted la suma de US\$1,85 millones directamente y sin más trámite, estaríamos incurriendo en una muy mala práctica de negocio y violando nuestra obligación fiduciaria para con esta compañía y sus accionistas. Hasta ahora, usted se ha rehusado a brindar cualquier tipo de apoyo en cuanto a indicar el porqué de la necesidad de esa suma. El hecho de no aprobar la solicitud de financiamiento ante el vacío de información creado por su decisión de retener para sí todos los datos solicitados no es más que un acto de sentido común. Queda claro pues que el punto muerto fue generado por la ITSO.

Nuestra premisa básica es que las obligaciones de Intelsat en cuanto al suministro de financiamiento deberían estar limitadas al financiamiento de las actividades relacionadas con la función de supervisión relativa a los Principios Fundamentales asignada a la ITSO en virtud de los Artículos 3.01 y 3.02 del ASP. En cambio, usted sostiene, por el contrario, que Intelsat está obligada a financiar “la gama completa de actividades que la ITSO está autorizada u obligada a llevar a cabo en virtud del Acuerdo de la ITSO”, sujeto únicamente al tope establecido por el Artículo 14.01 del ASP. De hecho, usted busca transformar el tope bajo dicho Artículo 14.01 en un monto básico dentro del cual la ITSO podrá establecer de manera unilateral la gama deseada de actividades y obligar a Intelsat a financiarlas. No obstante, nuestro desacuerdo en materia de interpretación no debería impedir intercambiar datos sobre los cuales basar nuestra negociación.

Considero que su interpretación de la obligación de financiamiento estipulada en el ASP es inexacta y carente de congruencia con su texto y su base en el Acuerdo de la ITSO. El Preámbulo del Acuerdo de la ITSO señala que las Partes acordaron privatizar las operaciones de la antigua organización intergubernamental, que en lo sucesivo sería[n] “supervisada[s] por una organización intergubernamental”. Luego, el Preámbulo especifica que “se necesita una organización supervisora intergubernamental” para “asegurar que la Sociedad cumpla ininterrumpidamente los Principios Fundamentales”. Más adelante, el Artículo I(j) del Acuerdo de la ITSO define el ASP como el “instrumento jurídicamente vinculante mediante el cual la ITSO asegura que la Sociedad respeta los Principios Fundamentales”, función que el Artículo III(a) confirma al especificar que “el fin principal de la ITSO es asegurar, mediante el Acuerdo de Servicios Públicos, que la Sociedad suministre, sobre una base comercial, servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, con el objeto de vigilar que se cumplan los Principios Fundamentales”.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 7 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 2

El ASP es el mecanismo mediante el cual la ITSO cumple sus responsabilidades en virtud del Acuerdo de la ITSO, que se enuncian asimismo en el Preámbulo a este último acuerdo. El Artículo 3.02 del ASP detalla las actividades específicas de la ITSO en su función de supervisión. El requisito de que el financiamiento en virtud del Artículo 14.01 del ASP se base “en los principios y los gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años” incorpora claramente el alcance de la responsabilidad de supervisión asignada a la ITSO en virtud del Acuerdo de la ITSO y del Artículo 3 del ASP. La referencia a los “gastos financieros” representa un ulterior requisito de que la ITSO e Intelsat examinen los gastos históricos para asegurarse de que las solicitudes de financiamiento presentadas por la ITSO sean por montos necesarios y suficientes para permitirle llevar a cabo su función de supervisión. Su carta del 15 de abril no menciona ninguna disposición del Acuerdo que dé sustento a la afirmación de que Intelsat está obligada a financiar la “gama completa de actividades” que la ITSO decida llevar a cabo. Es más, usted no explica de qué manera las actividades distintas de la supervisión del cumplimiento de los Principios Fundamentales se relacionan con la función asignada a la ITSO bajo su Acuerdo y el ASP. Si bien usted se queja de que Intelsat no debería tener “la facultad de dictar a la ITSO la manera en que esta ha de cumplir sus obligaciones específicas en virtud del Acuerdo de la ITSO”, la realidad es precisamente la contraria. Es la ITSO la que busca dictarle a Intelsat la manera en que los “principios” de la ITSO han de traducirse en obligaciones financieras en virtud del Artículo 14, en lugar de emprender de manera fundamentada las negociaciones de buena fe contempladas en el Artículo 14.

Usted también ha manifestado una preocupación acerca de la información proporcionada por Intelsat a la ITSO en virtud del Artículo 3.03(i) del ASP, según el cual Intelsat debe presentar “memorias anuales, o más frecuentes de ser necesario, con suficientes datos para demostrar” que Intelsat está cumpliendo sus obligaciones de servicio en virtud del ASP. Intelsat considera que sus informes anuales, junto con la información pública disponible que se especifica en el Artículo 3.03(ii), son más que suficientes para dejar establecido el constante cumplimiento de Intelsat en cuanto a sus Obligaciones de Servicio Público. Si usted tiene una explicación ulterior acerca de la necesidad de información adicional en virtud del Artículo 3.03(i), estoy dispuesta a considerarla.

Su carta del 15 de abril caracteriza el enfoque de Intelsat en cuanto a cumplimiento como “preocupante” y falto de congruencia con su cooperación anterior con la ITSO. Intelsat lleva a cabo sus operaciones en el mercado cada vez más competitivo, según se reconoce en el Preámbulo al Acuerdo de la ITSO, y debe operar “de manera comercialmente viable”. Eso la obliga a controlar todos sus costos al tiempo de cumplir fielmente sus responsabilidades contractuales, incluido el ASP. Las acciones pasadas emprendidas más allá de los límites de esas responsabilidades nunca estuvieron dirigidas a regir el cumplimiento futuro del ASP por Intelsat. La ITSO, en la misma medida que Intelsat, debe tener en cuenta los límites del Acuerdo de la ITSO y el ASP a la hora de planificar sus actividades futuras.

Con respecto a su solicitud de reunirse con nuestro directorio, la próxima reunión regular está programada para el 13 de junio de 2019 en Luxemburgo, en un horario que aún no se ha determinado y que quedará definido solamente más cerca de esa fecha. Lo invito a sumarse a los miembros de nuestro equipo gerencial que participarán en la reunión desde nuestras oficinas en Tysons mediante enlace de videoconferencia.

Intelsat ha estado, y sigue estando, abierta a negociar un acuerdo de financiamiento que respete las disposiciones del ASP y dé a la ITSO los recursos necesarios para que pueda cumplir su función de supervisión.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración.

[Firmado] Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica
y Gerente Administrativa

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 10 DE MAYO DE 2019
DEL DIRECTOR GENERAL A LA SEÑORA MICHELLE BRYAN**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19

Patrick Masambu
**Director General y
Ejecutivo Principal**

10 de mayo de 2019
Ref.: 05-10-19/DG-50

Señora Michelle Bryan
Vicepresidenta Ejecutiva, Asesora Jurídica
Gerente Administrativa y Secretaria
Intelsat
7900 Tysons One Place
McLean, VA 22102-5972

Estimada ~~señora Bryan~~ Michelle:

Permítame empezar esta carta diciendo que seguimos estando, claramente, en un punto muerto. Considero que la ITSO ha suministrado información más que suficiente para que Intelsat pueda emprender negociaciones con nosotros. Les hemos proporcionado una copia del documento del presupuesto, así como explicaciones muy detalladas acerca de la ITSO y sus obligaciones específicas estipuladas en el Acuerdo de la ITSO, que llevan a esta a realizar ciertas actividades en su calidad de organización internacional operativa. Sobre esa base, la justificación de los elementos del presupuesto según se presentaron debería ser obvia, sin ser necesaria ninguna justificación adicional del tipo solicitado por ustedes. Sin embargo, en aras de avanzar, y dando crédito a la aseveración de ustedes de que Intelsat tiene efectivamente el deseo de llevar a cabo negociaciones de buena fe sobre el presupuesto, me esforzaré una vez más por abordar las preocupaciones planteadas por ustedes y responder en la mayor medida posible a sus preguntas más específicas.

Sin embargo, como cuestión preliminar, hay ciertos aspectos de su carta más reciente con respecto a los cuales debo manifestar mi contrariedad, empezando por nuestra decepción de que la reunión solicitada con el directorio de Intelsat se haya postergado hasta el 13 de junio de 2019 o fecha cercana. De conformidad con el Artículo 6.02 del ASP, al recibir mi solicitud del 15 de abril de 2019, en el sentido de reunirme con el directorio de Intelsat, esta quedó obligada a efectuar arreglos para ese encuentro “en la siguiente reunión ordinaria programada del directorio”. Sin embargo, su demora en responder hasta el 29 de abril de 2019 me impidió participar en la reunión del directorio de Intelsat que entiendo que se celebró a finales de abril, justo antes de la divulgación de los resultados de Intelsat correspondientes al primer trimestre de 2019. El no haber arreglado esa reunión con la debida puntualidad, según lo exige el Artículo 6.02, representa una clara violación del ASP. No obstante, acepto la invitación a reunirme con el directorio el 13 de junio.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 2

En cuanto al alcance de la obligación de financiamiento por parte de Intelsat, está claro que seguimos teniendo un desacuerdo fundamental al respecto. El tenor de su carta más reciente presume equivocadamente que Intelsat tiene derecho a supervisar la manera en que la ITSO cumple sus responsabilidades; quiero ser bien claro, es la ITSO la que tiene responsabilidades de supervisión con respecto a Intelsat, no lo contrario. Sin embargo, para evitar cualquier posible malentendido al respecto, deseo decir claramente que, al referirse a “toda la gama de actividades que la ITSO está autorizada u obligada a llevar a cabo en virtud del Acuerdo de la ITSO”, la ITSO nunca ha sostenido que podrá “establecer de manera unilateral la gama deseada de actividades y obligar a Intelsat a financiarlas”. Mi referencia era a las funciones o actividades específicas estipuladas en el Acuerdo de la ITSO, con las enmiendas que se le efectuaron en el momento de la reestructuración, que la ITSO está obligada a llevar a cabo, o que a juicio de la Asamblea de Partes son razonablemente necesarias para que la Organización pueda cumplir sus responsabilidades de supervisión de Intelsat. En la medida en que haya elementos de costo relacionados con el cumplimiento de dichas funciones, esos elementos forman correctamente parte de la obligación de financiamiento que Intelsat debe cumplir.

En ese sentido cabe citar, por ejemplo, el requisito de que la organización internacional celebre reuniones regulares de la Asamblea de Partes cada dos años (Artículo IX(e)); el requisito de que todos los documentos y registros de las reuniones se preparen en tres idiomas – inglés, español y francés (Artículo XIX); las disposiciones del Acuerdo de la ITSO relativas al Grupo de jurisperitos (Artículo XVI y Anexo A), así como el establecimiento de órganos como la Comisión Consultiva de la ITSO y el Grupo de Trabajo sobre Frecuencias para que la Asamblea de Partes pueda dirigir al órgano ejecutivo de la manera que estime apropiada, en cuanto al cumplimiento de las funciones de dicho órgano (Artículo IX(d)(i)); se trata en todos los casos de funciones obligatorias que la ITSO debe cumplir, y los elementos de costo relacionados con estas funciones están correctamente dentro del alcance de la obligación de Intelsat en cuanto al suministro de financiamiento, independientemente de que se las considere o no como relacionadas directamente con el Artículo 2 del ASP.

En cuanto al alcance de las actividades que la ITSO está autorizada a llevar a cabo, en virtud del Artículo IX(d)(ix), la Asamblea de Partes tiene el cometido de examinar cuestiones atinentes al Patrimonio Común de las Partes, con la correspondiente obligación que el Artículo X(j) impone al Director General según la que este “considerará todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común de las Partes y comunicará a la o las Administraciones Notificantes las opiniones de las Partes”. De igual manera, la práctica de la ITSO de entablar relaciones con otras organizaciones internacionales está cubierta específicamente por el Artículo IX(d)(vii) y es una práctica que se remonta a 1973 cuando entró en vigor el tratado. Si las Partes no hubieran deseado que esto continuara tras la reestructuración, no habrían mantenido esa cláusula en el Acuerdo de la ITSO. Por último, en virtud del Artículo V en el que se estipulan las responsabilidades de la ITSO en materia de supervisión, la Organización tiene el cometido específico de supervisar a Intelsat no solamente con respecto a los servicios públicos de telecomunicaciones “existentes” sino también a “servicios públicos de telecomunicaciones...futuros ofrecidos por la Sociedad”, para lo cual la ITSO debe estar plenamente informada, en todo momento, acerca de las cambiantes normas y hechos relativos a los servicios públicos de telecomunicaciones, para poder cumplir adecuadamente sus responsabilidades de supervisión. El que ahora, 18 años después de implementadas las enmiendas de la reestructuración, Intelsat argumente que no tiene ninguna responsabilidad con respecto a esas actividades, que se estipularon en el Acuerdo de la ITSO en aquel entonces, podría poner en tela de juicio, cuando no desarticular, la constante validez de todo el proceso de reestructuración.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 3

Su correspondencia anterior también ha sugerido que la reducción del número de convenios de OCV redundaría en una sustancial disminución del trabajo requerido como parte de las responsabilidades de la ITSO en cuanto a la supervisión de Intelsat, y además afirma incorrectamente que los contratos de OCV han concluido, reduciendo con ello considerablemente el trabajo requerido de la ITSO en cuanto al cumplimiento de sus responsabilidades de supervisión. Esa aseveración es objetivamente inexacta y está fuera de lugar. Los últimos contratos de OCV no vencen sino en 2022, es decir, dentro de unos cuatro años. Además, según queda claro del ASP, esta responsabilidad en particular se vinculaba mayormente con incidentes surgidos de los propios contratos de OCV y su supervisión, y nunca insumió demasiado tiempo. Al mismo tiempo, incluso una vez que todos los contratos de OCV hayan llegado a su fin, eso no eximirá a la ITSO de su responsabilidad más amplia de asegurarse de que Intelsat siga abordando las necesidades de sus clientes dependientes de la conectividad vital; de hecho, en gran medida los otros dos aspectos de las Obligaciones de Servicio Público impuestas a Intelsat se relacionan directamente con seguir asegurando que las necesidades de servicio de dichos clientes se vean atendidas. En ese sentido, no pensamos que la extinción de los contratos de OCV formales en algún momento futuro vaya a incidir demasiado en la carga de trabajo de la ITSO o el alcance de sus responsabilidades.

Sigo sintiendo preocupación también acerca del apartamiento con respecto a la manera en que se llevaban a cabo anteriormente las negociaciones sobre financiamiento, en las que imperaba un ambiente de cooperación. Si bien doy crédito su aseveración de que las acciones pasadas emprendidas más allá de los límites de esas responsabilidades nunca estuvieron dirigidas a regir el cumplimiento futuro del ASP por Intelsat, sigue siendo sorprendente que esta aduzca que el suministro del monto de financiamiento solicitado, “directamente y sin más trámite”, constituiría una “muy mala práctica de negocio” y una “violación de [sus] obligaciones fiduciarias” para con la compañía y sus accionistas. Eso ciertamente trae a colación el tema de las prácticas de negocio en cuestión y el cumplimiento de las obligaciones fiduciarias, planteado en 2013 y nuevamente en 2016 cuando se celebraron los convenios de financiamiento anteriores. Tomo nota también, con respecto a muchas de las actividades específicas a que usted hace referencia diciendo que escapan al alcance de las responsabilidades de la ITSO, que dichas actividades en realidad son objeto del actual convenio de cooperación firmado por ambas entidades, que indica explícitamente que las actividades cubiertas, que se llevarán a cabo en colaboración con Intelsat, tienen la finalidad expresa de “brindar apoyo a Intelsat en el cumplimiento constante de las Obligaciones de Servicio Público estipuladas en el Artículo 2 del ASP”.

En cuanto a su respuesta acerca de la naturaleza y el alcance de la información que se ha de proporcionar de conformidad con el Artículo 3.03(i) del ASP, desafortunadamente esta no es la primera vez que Intelsat intenta rehuir sus responsabilidades en el marco de esa disposición del ASP; de hecho, la vez anterior en que ello sucedió fue necesario convocar una reunión extraordinaria de la Asamblea de Partes (AP-30) para afrontar esa cuestión. La AP-30 contó con la asistencia de una delegación de alto nivel específico de Intelsat, incluidos el actual Ejecutivo Principal, señor Spengler, y el anterior Asesor Jurídico, señor Spector. En esa oportunidad se reunió un grupo de trabajo conformado por representantes de ambas entidades, en procura de una solución a esta cuestión, que es lo que condujo al acuerdo alcanzado en 2006 en cuanto a la manera en que se había de proporcionar dicha información, según lo expresado en correspondencia del señor Spector, que en aquel entonces era el Asesor Jurídico de Intelsat. En ese sentido, considero bastante sorprendente y decepcionante que ustedes opten en este momento por faltar a un compromiso firme asumido anteriormente en el sentido de proporcionar información en el formato solicitado y en los plazos convenidos previamente. Además, sin la información proporcionada en el formato y el plazo deseados, la ITSO no

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 4

puede informar a las Partes si Intelsat cumple de manera constante los términos del ASP. Cabe destacar que esa información es incluso más importante ahora que la enmienda al Artículo XII (c)(ii) ha entrado en vigor. Por último, quiero decir que disiento totalmente de lo que su carta da a entender en el sentido de que la ITSO no se ciñe en absoluto a ninguna austeridad en lo fiscal. Muy por el contrario, nada podría estar más alejado de la verdad. Como cuestión de principio general, la ITSO de hecho es muy sensible a la naturaleza y fuente de su financiamiento, y siempre ha procurado manejarse con el mayor juicio y prudencia posible en sus actividades presupuestarias. La Organización también considera que tiene una obligación fiduciaria no solamente ante las Partes sino también ante Intelsat, en el sentido de asegurarse de que el financiamiento que se le proporciona sea el mínimo necesario para poder cumplir adecuadamente sus obligaciones, y también de velar por que se observen en todo momento las prácticas de mayor eficacia de costos, a fin de reducir al mínimo los gastos en que incurre.

De un análisis del historial de gastos de la ITSO desde 2001, con los debidos ajustes por inflación, se desprende que los gastos incurridos y las correspondientes finalidades han permanecido asombrosamente estables a lo largo de ese período, salvo en cuanto a cierta variación por razones obvias, como, por ejemplo, en relación con los costos vinculados con las reuniones de la Asamblea de Partes que normalmente se celebran año por medio. Asimismo, antes de la mudanza de Intelsat a Virginia, los gastos de oficinas de la ITSO eran considerablemente reducidos merced a su alquiler muy favorable de oficinas en el edificio de Intelsat. Desafortunadamente, esa mudanza obligó a la Organización a buscar otro lugar de oficinas en el Distrito de Columbia (el Acuerdo de Sede que la ITSO tiene con los Estados Unidos exige que la misma esté ubicada en ese distrito, lo cual le impidió mudarse con Intelsat a Virginia, aún si por otros motivos ello hubiera sido deseable). De igual modo, la mudanza de Intelsat hizo necesario incurrir en gastos adicionales relacionados con la celebración de reuniones formales, incluidas las de la Asamblea de Partes y de la Comisión Consultiva de la ITSO. Pese a esos gastos adicionales, los requisitos generales de financiamiento de la ITSO se mantuvieron relativamente estables, conforme esta fue haciendo ajustes en otros ámbitos. Desde 2001, el presupuesto de la Organización ha consistido en los mismos seis elementos, a saber: gastos de personal, gastos de oficinas, honorarios profesionales, desarrollo y apoyo en materia de TI, viajes y hospitalidad, y reuniones de la ITSO. El elemento de costos más grande de la ITSO es el primero de esos rubros, es decir, el de personal, como corresponde. Ciertamente, del Acuerdo se desprende claramente que el Director General tiene margen para contratar tanto a personal permanente de tiempo completo como a consultores, a fin de que la Organización pueda cumplir adecuadamente sus funciones. Así pues, en ese sentido se ha tenido por práctica buscar la combinación óptima de empleados de tiempo completo y de consultores. La estructura de personal original contemplada tras la reestructuración en 2001 comprendía cuatro profesionales de tiempo completo, a saber, el Director General, un Director de Relaciones Externas, un Director de Asuntos Técnicos y un Director de Asuntos Jurídicos, acompañados por un administrador de oficina profesional. Sin embargo, salvo un breve período, cada uno de los tres Directores Generales que han ocupado el cargo hasta ahora decidió renunciar a esa plantilla completa a fin de reducir costos al mínimo. En algunos casos quedó vacante el cargo de Director de Relaciones Externas, en otros, el de Director de Asuntos Técnicos. Además, también hubo uno o dos cargos administrativos de tiempo completo.

De igual modo, la ITSO ha contratado en forma continua los servicios de cuatro consultores, en lugar de contratar personal adicional de tiempo completo para apoyar las funciones clave de su misión. Al hacerlo, el Director General ha optado por una modalidad que reduce al mínimo los gastos relacionados con la obtención de ese conjunto adicional de conocimientos especializados.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 5

En cuanto a los gastos de oficina, su nivel es el mínimo necesario para que la ITSO pueda funcionar. Quisiera señalar una vez más que la mudanza de Intelsat a Virginia obligó a la ITSO a buscar nuevas oficinas en uno de los mercados inmobiliarios de oficinas más caros del país. Al aceptar mudarse a oficinas mucho más pequeñas que las que ocupaba cuando estaba en el edificio de Intelsat en el Distrito de Columbia, logró reducir sus gastos de oficina al nivel más bajo que era razonable prever.

De igual modo, en lo relativo a viajes, para cumplir sus obligaciones en virtud del Artículo 2, el personal profesional de la Organización debe interactuar no solamente con Intelsat, sino también con las 149 Partes del Acuerdo de la ITSO. Si se efectuaran viajes por separado a cada uno de esos países, ello resultaría ser prohibitivamente costoso. En cambio, frecuentemente se presentan oportunidades para reunirse con representantes de distintas Partes en determinados eventos internacionales. Independientemente de la relación directa que el tema del evento de que se trate pueda tener con el Artículo 2, se trata de un foro conveniente para reunirse con representantes de las Partes y de hecho esa modalidad representa una manera para llevar a cabo esas actividades de enlace con gran eficacia de costos. De no adoptarse dicha modalidad, los costos de viajes de la ITSO aumentarían de manera exponencial.

En cuanto a los requisitos de TI, incluido el sitio web, ese ámbito ha permitido difundir la documentación de la Organización con gran eficacia de costos. Los gastos anuales en que la ITSO incurre para desarrollo y mantenimiento de su sitio web son muy modestos.

Como ya se señaló, la Organización debe incurrir en gastos importantes en relación con las reuniones oficiales que celebra, pese a lo cual he tomado medidas estrictas para controlar dichos costos de distintas maneras; incluso, utilizamos la relación establecida con la Facultad de Derecho "Washington" de la American University como base para asegurarnos acceso a salas de reunión de primera calidad a costos muy razonables. Otros costos relacionados con dichas reuniones, como los de personal temporal para abocarse a cuestiones como la emisión de credenciales y otros aspectos logísticos, también son de niveles muy razonables. A ello cabe agregar los costos tanto de interpretación como de traducción que hay que sufragar en vista de los requisitos del Acuerdo de que todas las actividades correspondientes se realicen en tres idiomas.

Como se explicó en repetidas oportunidades, la información ya proporcionada debería ser más que suficiente para que Intelsat pueda cumplir su obligación de negociar de buena fe con la ITSO en relación con el requisito de financiamiento impuesto en virtud del Artículo 14.01 del ASP. Me sigue preocupando por qué ahora en 2019, por primera vez, Intelsat ha adoptado el enfoque que parece estar teniendo en cuanto a la manera de llevar adelante dichas negociaciones, a diferencia de su conducta anterior y su aparente reconocimiento previo del alcance de su obligación de financiamiento. Por su parte, la ITSO no tiene nada que ocultar y considera que la actual solicitud de financiamiento es razonable y adecuada. Para despejar cualquier posible preocupación al respecto por parte de Intelsat, por más irrazonable que sea, voy a procurar abordar las preguntas específicas formuladas por esta en el Anexo 1 al presente documento. Además, en aras de una total transparencia, en el Anexo 2 le proporciono a Intelsat el informe de auditoría más reciente de la ITSO, preparado por nuestros auditores externos, Frank & Company p.c. Cabe señalar que ese informe de auditoría todavía no fue aprobado oficialmente por la Asamblea de Partes.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 6

Sobre la base de lo que antecede, no veo razón alguna para que las negociaciones de buena fe sobre financiamiento contempladas en el Artículo 14.01 no puedan culminar satisfactoriamente, y abrigo la esperanza de que podamos llegar a ese resultado lo más rápido posible.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración,

Patrick Masambu
Director General, ITSO

Adjuntos:

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 7

ANEXO 1: Información adicional en respuesta a las preguntas formuladas por Intelsat

Desde 2001, la ITSO ha cumplido fielmente todas las obligaciones que le impone su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y el Acuerdo de Servicios Públicos, y ha tomado las medidas adecuadas que resultaron necesarias para asegurarse de que Intelsat diera cumplimiento a cada uno de los Principios Fundamentales, y para proteger el Patrimonio Común de las Partes. Eso se hizo con la misma estructura del órgano ejecutivo, compuesto por el Director General, los distintos Directores, el personal administrativo, consultores y asesores, de manera eficiente, utilizando para ello el fondo de anualidades proporcionado en el marco de la reestructuración para el período de 2001 a 2013; y desde esta última fecha, eso se ha venido haciendo con la misma estructura y sobre la base de los principios y gastos financieros de la ITSO correspondientes a los doce primeros años. Una organización internacional como la ITSO debe tener un Director de Asuntos Jurídicos, un Director de Asuntos Técnicos, personal administrativo y un número mínimo de consultores y personal tercerizado, para poder seguir llevando a cabo su misión y cumpliendo las obligaciones que le imponen su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO, y cumplir asimismo su función de supervisión en virtud del ASP.

En relación con la composición del órgano ejecutivo, según expliqué en mi carta anterior de fecha 6 de febrero de 2019, de conformidad con el Artículo X del Acuerdo de la ITSO, el Director General, siguiendo el asesoramiento y las instrucciones de la Asamblea de Partes, decidirá la estructura, la dotación y las condiciones normales de empleo de directivos y empleados, y nombrará al personal del órgano ejecutivo.

En cuanto a la remuneración y las prestaciones del personal, la ITSO cumple con lo estipulado en su Manual del Personal, que fue revisado por la Asamblea de Partes en 2010. De conformidad con la sección II.1.4 de dicho manual, *“Toda la información relativa a la remuneración de un empleado se considera confidencial”*.

En relación con los gastos relacionados con reuniones, todas las reuniones son parte del presupuesto tal como lo aprobó la Asamblea de Partes y resultan necesarias en virtud del Acuerdo de la ITSO o de decisiones de la Asamblea de Partes. Las reuniones de la Asamblea de Partes, la Comisión Consultiva de la ITSO, el Grupo de jurisperitos, el Grupo de Trabajo sobre Frecuencias y otras posibles reuniones de carácter diverso resultan esenciales para el cumplimiento de la misión de la ITSO y se relacionan directamente con la función de la Organización tanto en virtud del Acuerdo de la ITSO como en virtud del ASP.

Por su parte, los gastos de desarrollo y apoyo en materia de tecnología de la información (TI) forman parte del presupuesto aprobado por la Asamblea de Partes y del funcionamiento normal de cualquier organización para que pueda cumplir su misión. La ITSO tiene 149 Estados miembros, y para poder cumplir su misión de manera adecuada necesita tener un sitio web actualizado a fin de mantener a sus miembros al tanto de las actividades que realiza entre reuniones y también para darles acceso a los documentos de las reuniones, entre otras finalidades. Además, para cumplir sus cometidos y su misión, la ITSO tiene gastos básicos en materia de IT, tales como licencias de software y desarrollo y mantenimiento del sitio web.

En lo atinente a beneficios de ser miembros, iniciativas y proyectos, alianzas y memorandos de entendimiento, se trata de elementos que se desprenden de la misión de la ITSO o se implementan en la ejecución de dicha misión según se la estipula en el Acuerdo de la ITSO, y también se enmarcan en las

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 8

Metas y Objetivos de la Organización aprobados por la Asamblea de Partes. En muchos casos, también representan la manera más rentable de que la ITSO cumpla su mandato.

En aras de una plena transparencia, y para evitar cualquier demora ulterior por parte de Intelsat en relación con el convenio de financiamiento, a continuación se ofrecen las siguientes explicaciones adicionales:

- **Pregunta 1**

- Los US\$617.698 incluidos en el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 comprenden los sueldos del personal de tiempo completo y el conjunto de prestaciones para el Director General. Cabe señalar que de conformidad con la sección II.1.4 del Manual del Personal, *“Toda la información relativa a la remuneración de un empleado se considera confidencial”*.
- Según se estipula en la sección II del manual,
1.4 El propósito de la combinación del sueldo básico, las bonificaciones y el conjunto de prestaciones competitivas es: atraer y retener personal sumamente competente; motivar al personal para alcanzar el mejor desempeño posible; mantener una norma de calidad en la realización de las actividades de la ITSO; premiar a los empleados individualmente según su desempeño; y armonizar las remuneraciones con el desempeño institucional.
- Los US\$49.000 relacionados con la bonificación forman parte de la política de bonificaciones de la ITSO, de conformidad con el Manual del Personal, según lo aprobado por la Asamblea de Partes. Según se estipula en la sección II del manual,
1.7.5 El propósito de la política en materia de bonificaciones es recompensar al personal por un trabajo sobresaliente en la ejecución de sus tareas cotidianas o en la consecución de los objetivos institucionales o individuales. Todos los empleados con nombramiento ordinario y de plazo fijo que estén empleados al 31 de marzo de un año dado pueden recibir una bonificación. Las bonificaciones generalmente se otorgan a juicio del Director General, en reconocimiento de un trabajo sobresaliente relacionado con las tareas cotidianas del cargo o en la consecución de los objetivos institucionales o individuales del año civil anterior.
- En virtud del Artículo X del Acuerdo de la ITSO, el Director General, siguiendo el asesoramiento y las instrucciones de la Asamblea de Partes, decidirá la estructura, la dotación y las condiciones normales de empleo de directivos y empleados, y nombrará al personal del órgano ejecutivo.
- Para poder seguir cumpliendo su misión y su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y llevando a cabo su función de supervisión en virtud del ASP, la Organización necesita de cada uno de los cargos de plantilla.
- El Manual del Personal aprobado por la Asamblea de Partes dispone la combinación de sueldo básico, bonificaciones y un conjunto de prestaciones competitivas a fin de atraer y

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 9

retener personal sumamente competente. La posibilidad de atraer y retener a personal altamente calificado resulta esencial para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y llevando a cabo su función de supervisión en virtud del ASP.

• **Pregunta 2**

- Los US\$3.000 asignados para “Educación del personal” se relaciona con el Programa de asistencia para la educación del personal, abordado en la sección II del Manual del Personal, aprobado por la Asamblea de Partes:

2.1 Propósito

El programa de asistencia para la educación del personal proporciona un reembolso razonable a los empleados que lleven a cabo un programa de estudios o cursos preaprobados orientados a la obtención de un título universitario por medio de una universidad o un establecimiento de enseñanza superior acreditados u otra institución reconocida. El propósito de esta política es crear un arreglo mutuamente beneficioso que ofrezca al empleado la oportunidad de aumentar sus conocimientos y aptitudes al mismo tiempo que la ITSO se beneficia del aumento de la competencia del empleado.

2.8 Cursos individuales, que no forman parte de un programa orientado a la obtención de un título universitario

Los cursos que no formen parte de un programa orientado a la obtención de un título universitario deberán estar relacionados de forma directa con el cargo que ocupe el empleado y mejorar claramente su desempeño general; por ejemplo, cursos de conversación en francés y español, redacción de textos comerciales, inglés como lengua extranjera, etc.

- Es importante posibilitar que el personal siga aumentando sus conocimientos y aptitudes para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

• **Pregunta 3**

- En relación con la mudanza y el reasentamiento del personal con visado G-4, los US\$30.000 se refieren a la prestación de licencia en el país de origen, que forma parte de las prestaciones proporcionadas al personal de tiempo completo elegible, de conformidad con la sección II del Manual del Personal, aprobado por la Asamblea de Partes, según se indica a continuación:

6.4 Licencia en el país de origen

El subsidio en efectivo para la licencia en el país de origen normalmente se agrega de forma automática al cheque del sueldo del empleado que reúna los requisitos en la fecha de pago siguiente al día en que se cumplan 24 meses desde la fecha de contratación del

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 10

empleado o desde la fecha de obtención del visado G (IV) y, posteriormente, cada 24 meses.

6.4.4 Pago del subsidio

El subsidio para la licencia en el país de origen se otorga en forma de un pago global que incluye lo siguiente: a) el pasaje aéreo, basado en la composición de la familia y el lugar donde se tome la licencia en el país de origen; b) los siguientes viáticos para cada viajero, para cada escala autorizada para llegar al lugar donde se tome la licencia en el país de origen: - empleado US\$120,00 - cónyuge US\$80,00 - cada hijo US\$40,00 y c) un subsidio uniforme de US\$700 para cada empleado más US\$400 para cada familiar a cargo que reúna los requisitos, a fin de sufragar gastos tales como transporte terrestre, visas, exceso de equipaje, etc., relacionados con el viaje de licencia al país de origen.

- De conformidad con la sección II del Manual del Personal,

1.4 El propósito de la combinación del sueldo básico, las bonificaciones y el conjunto de prestaciones competitivas es: atraer y retener personal sumamente competente; motivar al personal para alcanzar el mejor desempeño posible; mantener una norma de calidad en la realización de las actividades de la ITSO; premiar a los empleados individualmente según su desempeño; y armonizar las remuneraciones con el desempeño institucional.

- La licencia en el país de origen forma parte del conjunto de prestaciones brindadas al personal de tiempo completo elegible, de conformidad con el Manual del Personal, aprobado por la Asamblea de Partes, para atraer y retener personal sumamente competente. La posibilidad de atraer y retener a personal altamente calificado resulta esencial para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP. Vista la naturaleza internacional de la ITSO, la retención de empleados que no sean necesariamente ciudadanos estadounidenses se considera apropiada, y el estado y tratamiento de dichos empleados en tanto titulares de visado G-4 se ciñen a las prácticas normales de las organizaciones internacionales ubicadas en los Estados Unidos.

- **Pregunta 4**

- Los US\$24.720 dentro del presupuesto del ejercicio fiscal 2020 para el rubro “Automóvil” se refieren al automóvil que se le facilita al Director General como parte del conjunto de prestaciones que se le otorgan desde 2001 a quien ocupa dicho cargo, según lo aprobado por la Asamblea de Partes, y se indica en la carta de nombramiento del actual Director General.

- **Pregunta 5:**

- Los US\$500 asignados a contribuciones de beneficencia forman parte del presupuesto aprobado por la Asamblea de Partes. Dicho monto se ha de usar para cualquier contribución de esa naturaleza. El monto mínimo busca simplemente cubrir situaciones en las que la

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 11

ITSO, en tanto organización internacional responsable, considere apropiado efectuar una contribución de beneficencia en consonancia con su misión o, en algunos casos, en relación con contribuciones efectuadas en memoria de una persona fallecida.

• **Pregunta 6**

- El presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$36.000 para “Servicios jurídicos”. Ese monto se refiere a los honorarios de consultoría para el Asesor Jurídico Externo a fin de que proporcione todo el asesoramiento jurídico externo que resulte necesario y también para que realice cualquier estudio jurídico externo.
- Juntos, la Directora de Asuntos Jurídicos y el Asesor Jurídico Externo conforman el equipo jurídico de la Organización, que resulta esencial para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su misión, su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP. Vista la gama de cuestiones legales que la ITSO enfrentó en el pasado y que podría volver a enfrentar en el futuro, incluidas sus interacciones con las Administraciones Notificantes, instancias anteriores de incumplimiento de Intelsat en cuanto a sus obligaciones en virtud del ASP, posibles infracciones al Acuerdo de la ITSO por ciertas Partes y otros asuntos relacionados con el cumplimiento de la misión primordial de la Organización, el equipo jurídico cumple una función esencial.

• **Pregunta 7**

- El presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$36.000 para “Servicios normativos y técnicos”, es decir, los honorarios de consultoría para el Asesor Técnico Externo a fin de que proporcione todo el asesoramiento técnico externo que resulte necesario y también para que realice cualquier estudio técnico externo.
- Juntos, el Director de Asuntos Técnicos y el Asesor Técnico Externo conforman el equipo técnico de la Organización, que resulta esencial para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su misión, su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP. Vista la gama de cuestiones técnicas que la ITSO enfrentó en el pasado y que podría volver a enfrentar en el futuro, incluidas sus interacciones con las Administraciones Notificantes, instancias anteriores de incumplimiento de Intelsat en cuanto a sus obligaciones en virtud del ASP, posibles infracciones al Acuerdo de la ITSO por ciertas Partes y otros asuntos relacionados con el cumplimiento de la misión primordial de la Organización, el equipo técnico cumple una función esencial.

• **Pregunta 8**

- El presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$38.616,76 para “Servicios de contabilidad, de recursos humanos y de inmigración”. Cualquier organización internacional necesita contar con los servicios de un contador, un especialista en recursos humanos y un abogado inmigratorio.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 12

- Sin embargo, con el ánimo de reducir costos, la ITSO, en lugar de contratar a un contador de tiempo completo o un especialista en recursos humanos también de tiempo completo, terceriza dichos servicios. Además, la Organización no necesita contratar a un abogado inmigratorio de tiempo completo, visto el pequeño número de empleados con visado G4. Por ende, esa suma abarca los honorarios para los servicios de un contador, un asesor de recursos humanos y un abogado inmigratorio, que resultan necesarios para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.
- **Pregunta 9**
 - Los US\$10.000 estimados en el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 para “Estudios” se refieren a cualquier estudio que se deba efectuar en el contexto de la misión de la ITSO o que sea solicitado por la Asamblea de Partes, que revista pertinencia para la función de la Organización y para que la misma pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.
- **Pregunta 10**
 - El presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$56.000 para “Asesoramiento de especialistas y servicios de consultoría relacionados con aspectos financieros y de políticas”. Ese monto comprende honorarios para los servicios de los Asesores Especial y Financiero del Director General.
 - Tanto el primero como el segundo brindan un asesoramiento esencial al Director General en relación con cuestiones clave para asegurar que la ITSO siga cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.
 - Eso se realiza con gran eficacia de costos, pues dichos asesores no son empleados de tiempo completo con prestaciones.
- **Pregunta 11**
 - Cualquier organización internacional tiene gastos relacionados con tecnología de la información (TI), pero en lugar de contratar a un especialista de TI de tiempo completo, la ITSO, con el ánimo de reducir costos, terceriza dichos servicios.
 - Los US\$23.579,21 estimados en el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 para “Red de área local y TI” cubren equipos y servicios de tecnología de la información. La ITSO necesita mantener sus sistemas de TI en buen funcionamiento, incluidos los de red de área local, Internet, sistema operativo de computadoras, Microsoft Office y otros. La ITSO contrata apoyo externo en materia de TI para reducir costos y brindar mantenimiento y apoyo técnico para su red de área local y sus sistemas y redes de tecnología informática.

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 13

- **Pregunta 12**

- Cualquier organización internacional tiene gastos de TI relativos a software.
- Los US\$1.000 estimados en el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 para “Aplicaciones y licencias de software” comprenden precisamente las aplicaciones y licencias de software de TI. La ITSO, al igual que cualquier otra organización, necesita mantenerse al día de conformidad con las prácticas legales y operativas.

- **Pregunta 13**

- Los US\$5.304,50 estimados en el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 para “Desarrollo y mantenimiento del sitio web de la ITSO” resultan necesarios para tener la seguridad de que el sitio web de la ITSO funcione adecuadamente y esté al día.
- Cualquier organización internacional necesita tener un sitio web, lo cual supone los correspondientes gastos conexos.
- Como la ITSO tiene 149 miembros, es esencial que tenga un sitio web para compartir con ellos información en los tres idiomas oficiales. Además, hay que cumplir con determinadas restricciones técnicas por encima de las que resultan corrientes en un sitio web regular, debido a los requisitos de idiomas y el hecho de que el sitio tiene partes de acceso limitado a las que solamente tienen acceso los Estados miembros.
- La ITSO necesita tener un sitio web para poder seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

- **Pregunta 14**

- En la categoría “Viajes”, el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 estima US\$144.000 para “Pasajes aéreos”, US\$25.000 para “Alojamiento” y US\$15.913,50 para “Otros gastos relacionados con viajes”. El presupuesto de viajes, al igual que cualquier otra parte del presupuesto de la ITSO, ha sido aprobado por la Asamblea de Partes como elemento necesario para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su función.
- Para que la Organización cumpla su misión, su personal necesita asistir a reuniones internacionales pertinentes y participar en ellas, y también debe mantenerse en contacto con los miembros.
- Los viajes se pueden dividir en las siguientes categorías: reuniones de la UIT, visitas a los miembros y cualquier otra reunión internacional pertinente para la misión de la ITSO y sus Metas y Objetivos aprobados por la Asamblea de Partes, o bien eventos a los que es

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 14

probable que asistan representantes de numerosas Partes de la Organización, que representan una manera rentable de reunirse con representantes de los países miembros.

- El actual Director General ha sido extremadamente prudente en materia de gastos y ha reducido sustancialmente los montos invertidos en viajes.
- Los gastos de viajes son necesarios para que la Organización pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

• **Pregunta 15**

- En la categoría “Hospitalidad”, el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 contempla comidas (US\$4.000) y otros gastos de hospitalidad (US\$1.000), en el marco de la necesidad de la ITSO de interactuar con sus miembros y socios. El presupuesto de hospitalidad, al igual que cualquier otra parte del presupuesto de la ITSO, ha sido aprobado por la Asamblea de Partes como elemento necesario para que la Organización pueda seguir cumpliendo su función.
- Los gastos de hospitalidad son necesarios para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

• **Pregunta 16**

- En la categoría “Asamblea de Partes de la ITSO”, el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 contempla US\$25.000 (NO US\$7.000 según usted indica en su carta) para “Personal de apoyo de corto plazo” y US\$19.250 (NO US\$16.000 según usted indica en su carta) para “Hospitalidad”. El presupuesto para la Asamblea de Partes, al igual que cualquier otra parte del presupuesto de la ITSO, ha sido aprobado por la propia Asamblea como elemento necesario para que la Organización pueda seguir cumpliendo su función.
- La realización de las reuniones de la Asamblea de Partes es un requisito obligatorio en virtud del Acuerdo de la ITSO y resulta esencial para que la Organización pueda cumplir su misión.
- La Asamblea de Partes está compuesta por todas las Partes y es el órgano principal de la ITSO. La misma considera la política general y los objetivos a largo plazo de la Organización y también examina las cuestiones que son mayormente de interés para las Partes en tanto Estados soberanos, como el cumplimiento o incumplimiento de Intelsat con sus obligaciones, los asuntos relacionados con el Patrimonio Común de las Partes, cuestiones financieras y otros temas.
- La organización de una reunión grande como la Asamblea de Partes requiere de apoyo adicional de personal a corto plazo, y esa es la razón por la cual hay gastos para “Personal de apoyo de corto plazo”.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 15

- En los últimos años se ha tenido por práctica integrar los recesos para café y ciertos almuerzos específicos junto con las principales sesiones de la Asamblea a fin de poder completar los puntos de la agenda a tiempo, y esa modalidad de trabajo extendida supone costos adicionales.
- Los gastos relacionados con la Asamblea de Partes son necesarios para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

• **Pregunta 17**

- Bajo la categoría “Comisión Consultiva de la ITSO”, el presupuesto del ejercicio fiscal 2020 contempla US\$0 (NO US\$3.000 según usted indica en su carta) para “Gastos de viajes” y US\$17.000 para “Hospitalidad”. EL presupuesto de la Comisión Consultiva (IAC), al igual que cualquier otra parte del presupuesto de la ITSO, ha sido aprobado por la Asamblea de Partes como elemento necesario para que la Organización pueda seguir cumpliendo su función.
- La Comisión Consultiva de la ITSO se creó con la finalidad de permitir que un número seleccionado de Estados miembros pueda reunirse entre reuniones de la Asamblea de Partes y examinar y tratar distintas cuestiones tales como el cumplimiento o incumplimiento de Intelsat con sus obligaciones, temas atinentes al Patrimonio Común de las Partes, asuntos financieros y otros temas.
- Los gastos relacionados con la IAC son necesarios para que la ITSO pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

• **Pregunta 18**

- Los US\$10.000 asignados al rubro “Grupo de Trabajo sobre Frecuencias (FWP)” tienen por objeto sustentar cualquier gasto relacionado con reuniones que el FWP necesite para cumplir su función, de conformidad con su mandato.
- El FWP fue creado por la AP-33 en 2008 como órgano de la Asamblea de Partes y está compuesto por un experto sobre frecuencias proveniente de cada una de las cinco regiones de la UIT. Sus reuniones están abiertas a la participación de todos los Estados miembros de la ITSO, pero esta es responsable únicamente de ciertos gastos específicos en que incurran los cinco miembros seleccionados, cuando sea necesario.
- El trabajo del FWP se relaciona directamente con la función de la ITSO relativa a su supervisión de Intelsat, y dicho grupo es una herramienta esencial para que la Organización pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 16

- **Pregunta 19**

- Los US\$1.000 asignados al rubro “Grupo de jurisperitos” se relacionan con cualquier gasto que sea necesario en relación con dicho grupo.
- El Grupo de jurisperitos es un requisito estipulado en el Artículo XVI del Acuerdo de la ITSO, referido a la solución de controversias.
- Dicho grupo se relaciona con la función de la ITSO de supervisión de Intelsat y, como usted tal vez sepa, hubiera desempeñado un papel importante cuando la Organización tuvo que intervenir en la controversia con Irán acerca del principio de acceso no discriminatorio, si el asunto no se hubiera podido solucionar.
- El Grupo de jurisperitos representa no solamente un requisito en virtud del Acuerdo de la ITSO, sino que además es una herramienta esencial para que la Organización pueda seguir cumpliendo su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

- **Pregunta 20**

- El presupuesto para reuniones varias, al igual que cualquier otra parte del presupuesto de la ITSO, ha sido aprobado por la Asamblea de Partes como elemento necesario para que la Organización pueda seguir cumpliendo su función.
- Los US\$4.000 asignados al rubro “Reuniones varias” cubren los gastos relacionados con cualquier reunión adicional e imprevista que sea necesaria para que la Organización pueda cumplir su misión y mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

- **Pregunta 21**

- Para poder seguir cumpliendo su misión y su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y llevando a cabo su función de supervisión en virtud del ASP, la Organización necesita de cada uno de los cargos de plantilla. Para mayor información, sírvase ver la respuesta a la pregunta 1 más arriba.
- En cuanto a su pregunta acerca de la necesidad de tener una Directora de Asuntos Jurídicos y un Asesor Jurídico Externo, sírvase ver la respuesta a la pregunta 6 más arriba, y en relación con su pregunta acerca de la necesidad de tener un Director de Asuntos Técnicos y un Asesor Técnico Externo, sírvase ver la respuesta a la pregunta 7 más arriba.

- **Pregunta 22**

- Los cargos de Asistente Ejecutivo y Asistente de Investigación y Administración se necesitan para brindar apoyo de investigación y administrativo a los Directores a fin de que

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 17

la ITSO pueda seguir cumpliendo su misión, su mandato en virtud del Acuerdo de la ITSO y su función de supervisión en virtud del ASP.

- **Pregunta 23**

- Los beneficios de ser miembros se desprenden del cumplimiento de la ITSO con su misión y se enmarcan en el Acuerdo de la ITSO y en las Metas y Objetivos de la Organización aprobados por la Asamblea de Partes.

- **Pregunta 24**

- Las iniciativas y proyectos se llevan a cabo como parte de la misión de la ITSO y se enmarcan en el Acuerdo de la ITSO y en las Metas y Objetivos de la Organización aprobados por la Asamblea de Partes.

- **Pregunta 25**

- Para llevar a cabo la Iniciativa de Establecimiento de Capacidad de la ITSO con la mayor eficacia de costos, según lo acordado por la Asamblea de Partes, la ITSO ha concertado una serie de alianzas. Esos acuerdos de alianza ofrecen el marco de cooperación para la implementación de la Iniciativa de Establecimiento de Capacidad, e Intelsat ha participado en varios eventos de establecimiento de capacidad promovidos por la ITSO a fin de sensibilizar acerca de la tecnología de satélite e interactuar con los Estados miembros de la Organización.

- **Pregunta 26**

- En lo atinente a **viajes oficiales**, la ITSO observa las reglas del Manual del Personal, aprobado por la Asamblea de Partes, que especifican las clases pertinentes. Las organizaciones internacionales pueden establecer las políticas de viajes que consideren adecuadas, teniendo en cuenta su ubicación y la frecuencia y naturaleza de los viajes.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 18

ANEXO 2: Informe de auditoría más reciente de la ITSO preparado por la empresa de auditoría externa Frank & Company p.c.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 19

***ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE
TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE***

ESTADOS FINANCIEROS

PARA EL EJERCICIO FISCAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 20

ÍNDICE

Informe del auditor independiente

Estados financieros

Estado de activos, pasivos y capital de financiamiento

Estado de ingresos y gastos

Estado de saldo del capital de financiamiento

Estado de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 21

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea de Partes de la
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite (la Organización), que comprenden el estado de activos, pasivos y capital de financiamiento al 30 de junio de 2018, y los estados conexos de ingresos y gastos, saldo del capital de financiamiento y flujos de efectivo para el ejercicio finalizado en esa fecha, así como las notas conexas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Dirección en cuanto a los estados financieros

La Dirección es responsable de la preparación y presentación adecuada de esos estados financieros de conformidad con la otra base integral de contabilidad descrita en la Nota 2; ello incluye la determinación de que la otra base integral de contabilidad es una base aceptable para la preparación de los estados financieros en las circunstancias actuales. La Dirección también es responsable del diseño, la aplicación y el mantenimiento de controles internos pertinentes a la preparación y presentación adecuada de estados financieros que estén libres de todo error manifiesto que sea resultado de fraude o error.

Responsabilidad de los auditores

Nuestra responsabilidad radica en expresar un dictamen acerca de dichos estados financieros, sobre la base de nuestra auditoría. Hemos realizado nuestra auditoría de conformidad con normas de auditoría generalmente aceptadas en los Estados Unidos de América. Dichas normas exigen que planifiquemos y llevemos a cabo la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores manifiestos.

Una auditoría comprende procedimientos dirigidos a obtener pruebas de auditoría acerca de los montos y declaraciones que aparecen en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluida una evaluación de los riesgos de errores manifiestos en los estados financieros ya sea por fraude o error. Al efectuar esas evaluaciones, el auditor considera los controles internos pertinentes en relación con la preparación y presentación adecuada de los estados financieros por parte de la entidad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados para las circunstancias, pero no con el objeto de pronunciarse acerca de la eficacia de los controles internos de la entidad. En consecuencia, no nos pronunciamos al respecto. Una auditoría incluye asimismo evaluar lo adecuado de las políticas de contabilidad usadas y de lo razonable de las estimaciones de contabilidad importantes efectuadas por la Dirección, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 22

Consideramos que las pruebas de auditoría que hemos obtenido son suficientes y adecuadas para brindar una base para nuestro dictamen de auditoría.

Dictamen

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados con anterioridad reflejan adecuadamente, en todos los aspectos importantes, los activos, pasivos y capital de financiamiento de la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite al 30 de junio de 2018 y los cambios registrados en su capital de financiamiento y sus flujos de efectivo para el ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con la otra base integral de contabilidad descrita en la Nota 2.

Base de contabilidad

Remitimos a la Nota 2 de los estados financieros, que describe la base de contabilidad. Los estados financieros están preparados sobre la base de contabilidad descrita en dicha nota, que es una base de contabilidad distinta de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América. Nuestro dictamen no se modifica con respecto a este elemento.



1360 Beverly Road
Suite 300
McLean, Virginia 22101
31 de agosto de 2018

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 23

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE

ESTADO DE ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL DE FINANCIAMIENTO

30 DE JUNIO DE 2018

Activos:

Efectivo y valores realizables	\$ 1.404.733
Efectivo y valores realizables - Fondo de Desarrollo	817.211
Efectivo y valores realizables - Fondo de Reserva	218.316
Equipos, menos depreciación acumulada de \$57.606	22.382
Depósitos y otros activos	<u>7.063</u>

Total activos \$ 2.469.705

Pasivos y capital de financiamiento:

Pasivos:

Cuentas por pagar y gastos devengados	\$ 101.323
Ingresos diferidos - contrato de acuerdo de financiamiento	<u>910.000</u>

Total pasivos 1.011.323

Capital de financiamiento 1.458.382

Total pasivo y capital de financiamiento \$ 2.469.705

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 24

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS

PARA EL EJERCICIO FISCAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

Ingresos:

Contrato de acuerdo de financiamiento	\$ 1.810.000
Ingresos por concepto de intereses	<u>3.959</u>

Total ingresos	<u>1.813.959</u>
----------------	------------------

Gastos:

Gastos de personal	784.835
Gastos de oficina	150.515
Honorarios profesionales	236.821
Desarrollo de tecnología de la información	23.623
Viajes y gastos de hospitalidad	148.446
Reuniones	237.760
Depreciación	<u>3.550</u>

Total gastos	<u>1.585.550</u>
--------------	------------------

Excedente de ingresos con respecto a gastos	<u>\$ 228.409</u>
---	-------------------

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 25

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE

ESTADO DE SALDO DEL CAPITAL DE FINANCIAMIENTO

PARA EL EJERCICIO FISCAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

Saldo al 30 de junio de 2017	\$ 1.293.223
Gastos netos pagados con cargo al Fondo de Desarrollo	(63.848)
Intereses ganados sobre el Fondo de Reserva	598
Excedente de ingresos con respecto a gastos	<u>228.409</u>
Saldo al 30 de junio de 2018	<u>\$ 1.458.382</u>

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 26

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

PARA EL EJERCICIO FISCAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

Flujos de efectivo provenientes de actividades de operaciones:

Excedente de ingresos con respecto a gastos	\$ 228.409
Ajustes para efectuar la conciliación entre el excedente de ingresos con respecto a gastos y el efectivo neto proveniente de actividades de operaciones:	
Depreciación	3.550
Cambio en gastos prepagados	8.122
Cambio en depósitos y otros activos	207
Cambio en cuentas por pagar y gastos devengados	64.242
Cambio en ingresos diferidos	<u>5.000</u>
 Efectivo neto proveniente de actividades de operación	 <u>309.530</u>

Flujos de efectivo provenientes de actividades de inversión:

	(23.704)
Compra de equipos	<u>(259.277)</u>
Transferencias al Fondo de Desarrollo	
 Efectivo neto usado en actividades de inversión	 <u>(282.981)</u>

Aumento neto en rubro de efectivo y valores realizables 26.549

Efectivo y valores realizables, comienzo 1.378.184

Efectivo y valores realizables, final \$ 1.404.733

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 27

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

30 DE JUNIO DE 2018

1. Organización

La Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite (ITSO) es una organización intergubernamental creada a título interino en 1964 para establecer y operar un sistema mundial de satélites destinado a proporcionar, sobre una base comercial, el segmento espacial requerido para servicios internacionales públicos de telecomunicaciones. La ITSO quedó formalmente establecida en 1973 con la entrada en vigor del acuerdo por tratado intergubernamental (“Acuerdo Relativo a la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite” o el “Acuerdo”). Hasta el 18 de julio de 2001, la ITSO operó como organización internacional conocida como “INTELSAT”, primera entidad operadora de satélites comerciales del mundo. El 18 de julio de 2001, la ITSO fue reestructurada, dividiéndose en dos entidades separadas: (i) una nueva compañía privada ahora inscrita en Luxemburgo, Intelsat S.A., que sigue suministrando servicios comerciales de telecomunicaciones por satélite, y (ii) la organización intergubernamental que continúa, ahora abreviada como ITSO. La ITSO supervisa y fiscaliza a Intelsat S.A. para asegurarse de que cumpla ciertas obligaciones de servicio público, incluidas las contraídas frente a los clientes dependientes de Intelsat S.A.

La 34a Asamblea de Partes aprobó el establecimiento de un nuevo fondo de reserva (el Fondo de Desarrollo), del cual el Director General de la ITSO está autorizado a utilizar como máximo un determinado monto para cubrir los costos de las acciones emprendidas en beneficio de los miembros de la Organización, como las iniciativas de establecimiento de capacidad. En junio de 2010 la ITSO, en cooperación con la Academia de la UIT, lanzó una iniciativa de establecimiento de capacidad para impartir capacitación sobre comunicaciones por satélite a las Partes miembros. Los costos de las iniciativas de establecimiento de capacidad no están incluidos en el presupuesto anual aprobado de la ITSO. Se han establecido alianzas similares con la Organización de Telecomunicaciones del Commonwealth (CTO), la Unión Africana de Telecomunicaciones (UAT), la Comisión Técnica Regional de Telecomunicaciones (COMTELCA), la Organización de Comunicaciones del Este de África (EACO), la Comunidad para el Desarrollo del África Austral (SADC), la Comisión de la Unión Africana (AUC), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Facultad de Derecho "Washington" de la American University (AUWCL), la Unión de Telecomunicaciones del Caribe (CTU), Intersputnik y la West Africa Telecommunications Regulatory Association (Asociación de Reglamentación de las Telecomunicaciones de África Occidental) (WATRA).

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 28

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

30 DE JUNIO DE 2018

En julio de 2012, en su 35a reunión, la Asamblea de Partes acordó continuar el Acuerdo de la ITSO hasta el 18 de julio de 2021, y en su reunión ordinaria de 2020 considerará si extinguir el Acuerdo de la ITSO después del 18 de julio de 2021.

2. Resumen de las principales políticas de contabilidad

Base de contabilidad - En su calidad de organización continuadora, la ITSO sigue elaborando sus estados financieros sobre la misma base que la correspondiente a las prácticas de INTELSAT, incluido el empleo constante de una contabilidad por valores devengados que es congruente con los principios permitidos por el Acuerdo enmendado. Las principales diferencias entre la base utilizada en los estados financieros adjuntos y los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos (PCGA de los EE.UU.) radican en el método de reconocimiento de ingresos y el reconocimiento de los gastos de programas. La ITSO reconoce el recibo de pagos correspondientes al Contrato de acuerdo de financiamiento (Nota 3) como ingresos cuando se reciben, en lugar de monto por cobrar a la suscripción del contrato. Además, la Organización presenta los gastos relacionados con los fondos de Reserva y de Desarrollo (Notas 4 y 5, respectivamente) como reducciones directas del capital de financiamiento, en lugar de como gasto en el estado de actividades. Además, ciertos gastos devengados a final del año, incluidos gastos devengados por concepto de vacaciones y de alquiler diferido no se presentan en los estados financieros adjuntos. Todos los montos incluidos en los estados financieros y las notas a los mismos están expresados en dólares estadounidenses.

Uso de estimaciones - Para la elaboración de los estados financieros, la ITSO debe calcular cifras estimativas y formular hipótesis que afectan los montos presentados de activos y elementos del pasivo, los montos presentados de ingresos y gastos y la divulgación de activos y obligaciones contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados reales podrían diferir de esos montos estimativos.

Efectivo y valores realizables - La Organización considera que todas las inversiones de gran liquidez con plazo de vencimiento de tres meses o menos determinado al momento de la adquisición constituyen valores realizables, y mantiene efectivo y valores realizables en instituciones financieras estadounidenses por montos que exceden los límites de cobertura de seguro a nivel federal en dicho país.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 29

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

30 DE JUNIO DE 2018

Reconocimiento de ingresos - Los ingresos se componen de los pagos recibidos anualmente en el marco del contrato de acuerdo de financiamiento, y los intereses obtenidos sobre las reservas de efectivo y valores realizables. Bajo las condiciones del Contrato de acuerdo de financiamiento, el financiamiento proporcionado por Intelsat S.A. se reconoce como ingreso en el ejercicio fiscal al que corresponde ese financiamiento en virtud de dicho contrato de acuerdo de financiamiento. El financiamiento recibido con antelación al ejercicio fiscal correspondiente se reconoce como ingreso diferido.

Impuestos a la renta - Bajo los términos del Acuerdo de Sede, de fecha 24 de noviembre de 1976, celebrado entre el Gobierno de los Estados Unidos y la ITSO, ésta está exenta de la tributación tanto federal estadounidense como del Distrito de Columbia.

3. Contrato de acuerdo de financiamiento

En su 35a reunión, la Asamblea de Partes acordó continuar el Acuerdo de la ITSO hasta el 18 de julio de 2021, y en su reunión ordinaria de 2020 considerará si extinguir el Acuerdo de la ITSO a partir del 18 de julio de 2021.

El 3 de febrero de 2016 la ITSO e Intelsat S.A. suscribieron un convenio (Contrato de acuerdo de financiamiento) en el que se estableció el financiamiento que se le habría de suministrar a la ITSO para los ejercicios fiscales 2017, 2018 y 2019. Para cada ejercicio fiscal para el que se haya de proporcionar financiamiento, Intelsat S.A. pagará la mitad de la obligación anual a más tardar el último día hábil del mes de junio del ejercicio fiscal anterior, y la mitad restante a más tardar el primer día hábil del mes de enero siguiente.

El Contrato de acuerdo de financiamiento estableció el financiamiento que se ha de proporcionar a la ITSO para el ejercicio fiscal 2019 como sigue:

- US\$1.820.000 para el ejercicio fiscal 2019.

El primer pago en virtud del Contrato de acuerdo de financiamiento para el ejercicio fiscal 2019 fue recibido por la ITSO el 30 de junio de 2018; dicho pago ascendió a US\$910.000 y está incluido en los ingresos diferidos en el estado de activos, pasivos y capital de financiamiento.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 30

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

30 DE JUNIO DE 2018

El Contrato de acuerdo de financiamiento contiene asimismo cláusulas adicionales relativas a la reposición del Fondo de Reserva (véase la Nota 4).

4. Fondo de Reserva

Según lo decidido por la 25ª Asamblea de Partes en noviembre de 2000, antes de la fecha de reestructuración en julio de 2001 se estableció un fondo de reserva adicional (Fondo de Reserva) para hacer frente a cualquier posible controversia entre la ITSO e Intelsat S.A., con un capital de US\$500.000. En junio de 2004, la 28a Asamblea de Partes decidió que al Director General se le delegue la autoridad para que, previa consulta con la Comisión Consultiva, acceda al Fondo de Reserva y lo utilice en caso de arbitraje entre la ITSO e Intelsat S.A., de conformidad con el Artículo 10(h) del Acuerdo enmendado de la ITSO. La información relativa al acceso al Fondo de Reserva y su uso se deberá proporcionar de inmediato a las Partes, debiendo asimismo presentarse en la siguiente reunión de la Asamblea de Partes, para la consideración y la toma de disposiciones por parte de ésta.

4. Fondo de Reserva (continuación)

De conformidad con el Contrato de acuerdo de financiamiento y el Artículo 14 del Acuerdo de Servicios Públicos, Intelsat S.A. no estará obligada a reponer el Fondo de Reserva en ningún momento durante el plazo de vigencia del contrato de acuerdo de financiamiento a menos que la ITSO active la obligación de reposición al dar notificación a Intelsat S.A. de que está invocando el Artículo 6 del Acuerdo de Servicios Públicos y al notificar oficialmente a Intelsat S.A. de que la ITSO ha iniciado un procedimiento de arbitraje contra Intelsat S.A., o que haya recibido notificación oficial de Intelsat S.A. de que esta ha iniciado un procedimiento de arbitraje contra la ITSO. Como durante el ejercicio fiscal concluido el 30 de junio de 2018 no se suscitó ninguna controversia, no se efectuaron desembolsos con cargo al Fondo de Reserva.

5. Fondo de Desarrollo

Según lo aprobado por la 34a reunión de la Asamblea de Partes, el Director General puede girar recursos por hasta 80% del valor del Fondo de Desarrollo para cubrir los costos de acciones emprendidas en beneficio de los miembros de la Organización, como las iniciativas de establecimiento de capacidad y la publicación de estudios sobre satélites,

ITSO – DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO – CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 31

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

30 DE JUNIO DE 2018

costos éstos incurridos durante el ejercicio fiscal y que se pagan con cargo al rubro de *efectivo y valores realizables - Fondo de Desarrollo* y no están incluidos en el estado de ingresos y gastos conexo. Durante el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2018 se efectuaron pagos por un total de US\$63.848 con cargo al Fondo de Desarrollo, en relación con el establecimiento de capacidad.

6. Compromisos

Contrato de oficinas, alquileres y gastos operativos - La ITSO suscribió un alquiler operativo no cancelable por oficinas con fecha de comienzo efectivo 1 de julio de 2014, que vence el 30 de junio de 2021. El alquiler está sujeto a un incremento de 2,75% cada año subsiguiente. La ITSO también suscribió un contrato de arrendamiento de vehículo hasta finales de julio de 2021. A continuación se indican los futuros pagos de alquiler mínimos pagaderos en virtud de esos alquileres operativos:

2019	\$	106.577
2020		109.175
2021		<u>111.845</u>
	\$	<u><u>327.597</u></u>

Los gastos incurridos en virtud de estos contratos de alquiler durante el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2018 totalizaron US\$108.197.

7. Plan de jubilación

La Organización brinda prestaciones de jubilación a sus empleados mediante un plan de contribuciones definidas que cubre a todos los empleados que hayan alcanzado la edad de 21 años y completado un mínimo de seis (6) meses de servicio a razón de al menos ochenta y tres (83) horas de servicio por mes. La Organización puede hacer contribuciones de contrapartida y de compartición de utilidades al plan. Las contribuciones totales al plan efectuadas por la ITSO para el ejercicio cerrado el 30 de junio de 2018 totalizaron US\$64.347.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 8 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 32

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES POR SATÉLITE

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

30 DE JUNIO DE 2018

8. Hechos posteriores

La Dirección ha evaluado los hechos posteriores hasta el 31 de agosto de 2018, fecha en que los estados financieros estuvieron listos para su publicación.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 9 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 28 DE ENERO DE 2019
DEL SEÑOR GONZALO DE DIOS AL DIRECTOR GENERAL**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 9 al
IAC-22-7S W/05/19

28 de enero de 2019

Señor Patrick Masambu
Director General
Organización Internacional de Telecomunicaciones
por Satélite
4400 Jenifer Street, N.W.
Suite 332
Washington, D.C. 20015

Estimado señor Director General:

Tengo el agrado de dirigirme a usted a fin de informarle que, por razones de confidencialidad, Intelsat ha decidido ajustar la divulgación de información a la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite ("ITSO") a los requisitos de la Sección 3.03 del Acuerdo de Servicios Públicos ("ASP"). La información proporcionada a la ITSO en el Informe Anual es suficiente para permitirle a esta cumplir su función de supervisión en virtud del Artículo 3 del ASP. Según lo demostrado por la información suministrada en el Informe Anual de fecha 18 de julio de 2018, Intelsat cumple sus obligaciones de conectividad mundial, cobertura global y acceso no discriminatorio en virtud del ASP. Según se señala en dicho informe, el programa de la Obligación de Conectividad Vital ha concluido en virtud de sus propios términos, por lo cual Intelsat ya no ha de proporcionar más información sobre dicho programa.

Deseamos recordar a la ITSO que toda la información y todos los documentos que Intelsat proporcionó anteriormente en virtud de la Sección 3.03 del ASP siguen siendo estrictamente confidenciales de conformidad con el Artículo 5 del ASP.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración.

[Firmado] Gonzalo de Dios
Asesor Jurídico Adjunto

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 10 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 7 DE MARZO DE 2019
DEL DIRECTOR GENERAL AL SEÑOR GONZALO DE DIOS**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 10 al
IAC-22-7S W/05/19

7 de marzo de 2019

03-07-19/DG-15

Doctor Gonzalo de Dios
Asesor Jurídico Adjunto
Intelsat
7900 Tysons One Place
McLean, VA 22102

Estimado doctor de Dios:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en relación con su carta de fecha 28 de enero de 2019, que le agradezco, en la cual usted indicó que la información proporcionada a la ITSO en el Informe Anual es suficiente para asegurar que la ITSO pueda cumplir su función de supervisión en virtud del Artículo 3 del ASP. No entendemos la finalidad de dicha carta, por qué se la envía en este momento ni qué es lo que busca lograr.

Como usted recordará, entre 2006 y el segundo trimestre de 2018, Intelsat proporcionó información a la ITSO de conformidad con lo requerido por la 30ª Asamblea de Partes Extraordinaria, y en el formato solicitado por dicha Asamblea, según lo convenido por la dirección de Intelsat.

Solicitamos que Intelsat nos remita los informes trimestrales correspondientes al tercero y cuarto trimestres de 2018 en el mismo formato en que lo vino haciendo en los últimos 13 años, y que siga presentando los informes trimestrales, según lo hecho desde 2006. Tenga la seguridad de que toda la información y documentación presentada por Intelsat se mantendrá en estricta confidencialidad.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 11 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 1º DE ABRIL DE 2019
DEL SEÑOR GONZALO DE DIOS AL DIRECTOR GENERAL**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 11 al
IAC-22-7S W/05/19

INTELSAT

Envision. Connect. Transform.

1 de abril de 2019

Señor Patrick Masambu
Director General
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite
4400 Jenifer Street, NW,
Suite 332
Washington, DC, 20015

Estimado señor Director General:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en relación con su carta del 7 de marzo de 2019 (referencia 03-07-19/DG-15), que le agradezco, relativa a la información proporcionada a la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite ("ITSO") en virtud de la sección 3.03 del Acuerdo de Servicios Públicos (el "ASP"). Según lo indicado en correspondencia anterior, la información proporcionada a la ITSO en el Informe Anual de fecha 18 de julio de 2019 es suficiente para asegurar que la ITSO pueda cumplir su función de supervisión en virtud del Artículo 3 del ASP. Esa información demuestra que Intelsat cumple sus obligaciones de conectividad mundial, cobertura global y acceso no discriminatorio en virtud del ASP.

De conformidad con los Artículos 3.03(i) a (v) del ASP, Intelsat seguirá proporcionando a la ITSO, con la debida puntualidad, información que le permita a esta examinar el cumplimiento de la Sociedad en cuanto a las Obligaciones de Servicio Público y tomar medidas adecuadas al respecto.

Sin otro



Gonzalo de Dios
Asesor Jurídico Adjunto

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 12 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 23 DE ABRIL DE 2019
DEL DIRECTOR GENERAL AL SEÑOR STEPHEN SPENGLER,
EJECUTIVO PRINCIPAL DE INTELSAT**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 12 al
IAC-22-7S W/05/19

Patrick Masambu
Director General y
Ejecutivo Principal

23 de abril de 2019
Ref.: 04-23-19/DG-44

Señor Stephen Spengler
Ejecutivo Principal
Intelsat
7900 Tysons One Place
McLean, VA

Estimado ~~señor Spengler~~ Stephen:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en relación con la carta que envié a la FCC acerca del tema Ampliación de la utilización flexible de espectro en medio de la banda entre 3,7 y 4,2 GHz – Registro de actos procesales GN No. 17-183, de fecha 14 de noviembre de 2017 (adjunta a la presente). Puesto que muchas de las posiciones orbitales del Patrimonio Común de las Partes, como las situadas entre 180°E y 360°E, pueden proporcionar comunicaciones satelitales en banda C regionales o internacionales hacia o desde el territorio de los Estados Unidos, me preocupa que el enfoque basado en el mercado propuesto por la Alianza de la Banda C pueda afectar el suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, y por ende la ITSO necesita entender cabalmente el proceso.

La Organización está siguiendo el proceso por medio de la documentación públicamente disponible y, como ya analizó los comentarios presentados hasta ahora, considera que hay temas que necesitamos abordar. Como parte de la función de supervisión que le cabe a la ITSO y su responsabilidad en relación con el Patrimonio Común de las Partes, así como a la luz de las Obligaciones de Servicio Público de Intelsat, tenemos que poder entender plenamente los últimos hechos. Por lo tanto, solicito una reunión técnica con su personal para intercambiar información adicional, tratar cuestiones potenciales y los correspondientes métodos de protección del Patrimonio Común de las Partes.

Quedo desde ya a la espera de su amable respuesta.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración,

Adjunto

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 12 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 2

Patrick Masambu
Director General y
Ejecutivo Principal

14 de noviembre de 2017
Ref.: 11-14-17/DG-50

Al Honorable señor Ajit Pai, Presidente
Comisión Federal de Comunicaciones
445 12th Street, SW
Washington, DC 20554

Asunto: *Ampliación de la utilización flexible de espectro en medio de la banda entre 3,7 y 4,2 GHz - Registro de actos procesales GN No. 17-183*

Estimado señor Presidente Pai:

La Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite (“ITSO”) se complace en presentar esta carta en respuesta a la notificación de averiguación de la Comisión Federal de Comunicaciones asentada en el registro de actos procesales de la referencia.

La ITSO toma nota de las importantes responsabilidades asumidas por los Estados Unidos en virtud de los términos del Acuerdo de la ITSO, como parte del proceso de reestructuración de Intelsat, las cuales incluyen su designación como Administración Notificante para los activos del Patrimonio Común de las Partes, consistentes en las posiciones orbitales y frecuencias conexas de dicho patrimonio, y la importante función que le cabe a la Comisión Federal de Comunicaciones en la salvaguardia de esos activos.

Un elemento básico de la misión de la ITSO es asegurarse de que Intelsat cumpla las Obligaciones de Servicio Público estipuladas en el Acuerdo de la ITSO y que al hacerlo utilice adecuadamente los activos del Patrimonio Común de las Partes para seguir suministrando servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, incluidos los de voz, datos y vídeo, con carácter universal y sin discriminación alguna. La ITSO ha examinado la propuesta presentada conjuntamente por Intelsat e Intel Corporation en el marco de las presentes actuaciones, y comparte lo expresado allí en el sentido de que la Comisión adopte “un enfoque de política sólido que evite provocar trastornos innecesarios a las operaciones satelitales existentes en banda C que cuentan con licencia” en la banda de 3,7-4,2 GHz, a fin de asegurar la constante “protección de los servicios existentes, como los de programación y distribución de vídeo y la prestación de servicios a zonas rurales que dependen en gran medida del satélite”. *Comentarios conjuntos de Intelsat License LLC e Intel Corporation*, registro de actos procesales GN No. 17-183, numeral 5.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 12 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 3

En esta etapa de las actuaciones, la ITSO acoge con beneplácito el espíritu en el que se presentó la propuesta conjunta de Intelsat e Intel, como manera de considerar las importantes cuestiones de políticas que se han suscitado en su marco. En el análisis ulterior de esa propuesta será necesario tener en cuenta específicamente la capacidad de Intelsat de seguir cumpliendo sus Obligaciones de Servicio Público en virtud del Acuerdo de la ITSO y la capacidad de los Estados Unidos de cumplir sus obligaciones en tanto Administración Notificante en virtud de dicho Acuerdo. Además, es necesario considerar cualquier efecto operativo y técnico que dicho enfoque podría tener en el suministro de servicios de satélite en otros países de todo el mundo.

La ITSO espera con sumo interés trabajar con la Comisión en las siguientes etapas de estas actuaciones para asegurar la preservación de los objetivos clave indicados más arriba.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 13 al
IAC-22-7S W/05/19

**CARTA DE FECHA 17 DE MAYO DE 2019 DEL SEÑOR GONZALO DE DIOS
AL DIRECTOR GENERAL**

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 13 al
IAC-22-7S W/05/19

INTELSAT

Envision. Connect. Transform.

17 de mayo de 2019

Señor Patrick Masambu
Director General y Ejecutivo Principal
Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite
4400 Jenifer Street, NW
Washington, DC 20015

Estimado Patrick:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en relación con su carta de fecha 23 de abril de 2019, dirigida a Stephen Spengler, relativa a las actuaciones en curso ante la Comisión Federal de Comunicaciones ("FCC") sobre el espectro en medio de la banda (Registro de actos procesales GN No. 18-122). Steve me pidió que yo le responda directamente.

En su carta usted manifiesta la preocupación de que "el enfoque basado en el mercado propuesto por la Alianza de la Banda C [de la que Intelsat es miembro] pueda afectar el suministro [por Intelsat] de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones". Su carta también menciona la necesidad de tratar "cuestiones potenciales y los correspondientes métodos de protección del Patrimonio Común de las Partes".

Nos cuesta entender de qué manera esta propuesta basada en el mercado podría afectar la capacidad de Intelsat de cumplir las Obligaciones de Servicio Público estipuladas en el Acuerdo de la ITSO y de proporcionar, sobre una base comercial, servicios internacionales públicos de telecomunicaciones. Por las razones expuestas a continuación, la propuesta relativa a un uso flexible del medio de la banda en los Estados Unidos no perjudica en modo alguno las inscripciones del Patrimonio Común.

En primer lugar, es importante señalar que Intelsat sigue proporcionando conectividad mundial de manera no discriminatoria y cumpliendo sus obligaciones en virtud del Acuerdo de la ITSO y del Acuerdo de Servicios Públicos, y la propuesta presentada a la FCC por la Alianza de la Banda C no cambia esa realidad. Un elemento clave de la propuesta es la necesidad de proteger las operaciones satelitales existentes en banda C y los importantes servicios suministrados en dicho espectro, concretamente televisión y radiodifusión para más de 100 millones de hogares en los Estados Unidos.

La ejecución del proceso que la Alianza de la Banda C ha propuesto a la FCC aseguraría un servicio ininterrumpido a los actuales clientes de servicios satelitales en banda C en los Estados Unidos. Es más, la puesta en práctica de esta propuesta obligará a Intelsat a adquirir nuevos satélites de banda C para seguir brindando servicios a decenas de miles de estaciones terrenas en todo el país. Cabe destacar asimismo que cada país tiene plena soberanía en cuanto a la manera de llevar la gestión de su espectro de frecuencias radioeléctricas y que los derechos sobre el recurso de órbita-espectro derivados de las inscripciones de redes de satélite no se vinculan con la manera en que los países gestionan su uso del espectro.

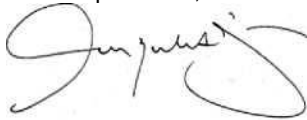
ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA
ITSO-CONFIDENCIAL

ADJUNTO NO. 13 al
IAC-22-7S W/05/19
Página 2

Me complace saber que la ITSO está dando seguimiento a las actuaciones de la FCC acerca del espectro del medio de la banda a través de la documentación públicamente disponible. Para su referencia, cumplo en informarle que la Alianza de la Banda C pone la documentación de Intelsat US LLC a disposición en línea en el sitio <https://c-bandalliance.com/documents/>. Además, Intelsat brinda información sobre este tema en un segmento especial de su sitio web.⁶

Reitero que Intelsat sigue suministrando conectividad mundial de manera no discriminatoria y cumpliendo sus obligaciones en virtud del Acuerdo de la ITSO y el Acuerdo de Servicios Públicos, y que la propuesta presentada ante la FCC por la Alianza de la Banda C no cambia esa realidad ni perjudica en modo alguno las inscripciones del Patrimonio Común, ni ahora ni en el futuro.

Sin otro particular, saludo a usted con la mayor consideración,



Gonzalo de Dios
Asesor Jurídico Adjunto

⁶ Ver <http://www.intelsat.com/category/c-band-proposal/>.